



UFCSPA

Universidade Federal de Ciências da Saúde
de Porto Alegre

PLANO DE METAS



gestão 2013-2017

As variáveis de ação originais do Plano de Metas 2013-2017 eram em número de 70. Nas revisões semestrais de acompanhamento, foram eventualmente excluídas algumas ações por não se mostrarem mais adequadas com a evolução do tempo, bem como incluídas novas ações por critério de necessidade ou oportunidade.

O resultado do acompanhamento evolutivo das ações e a apresentação de exclusões e inserções de variáveis fazem parte do relatório anual de gestão apresentado pela reitora, de maneira presencial, à comunidade.

A relação de variáveis por eixo, conforme segue, reflete a apresentação do 3º relatório anual feita em 7 de abril de 2016. Este produto é composto por 71 variáveis, agora acrescidas de outras 11, extraídas dos planos de metas de 55 unidades da UFCSPA por representarem complementação ao plano de metas de gestão original.



Reitora
Miriam da Costa Oliveira

Vice-Reitor
Luís Henrique Telles da Rosa

Pró-Reitora de Graduação
Maria Terezinha Antunes

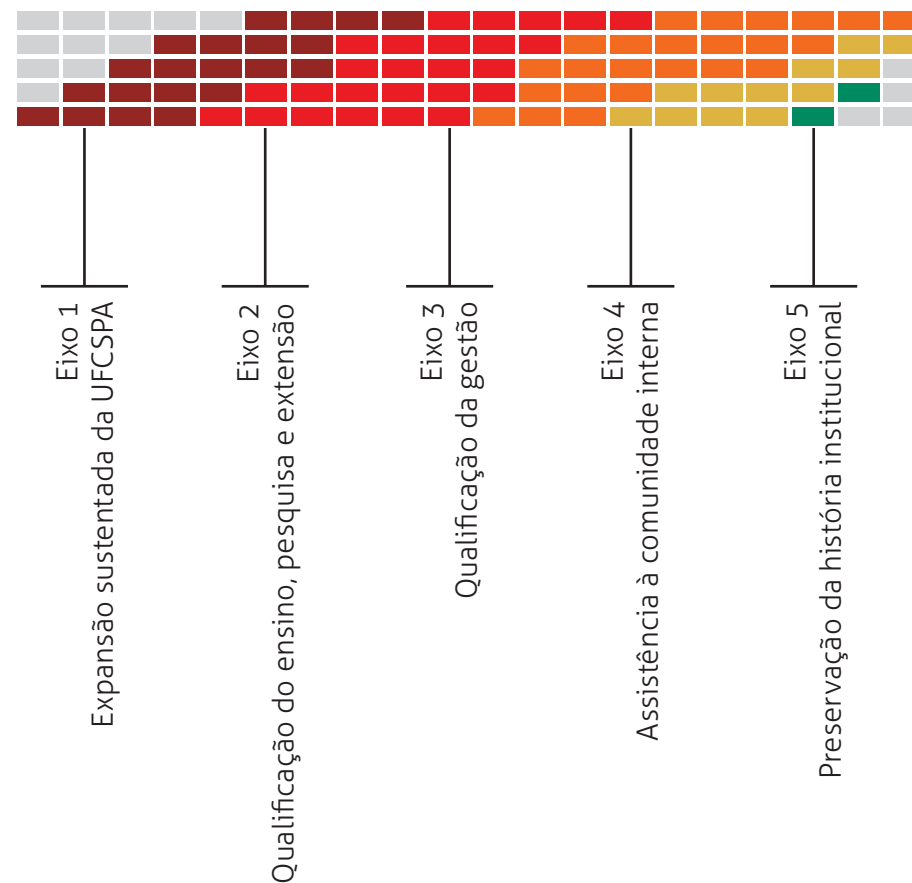
Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação
Rodrigo Della Múa Plentz

Pró-Reitora de Extensão e Assuntos Comunitários
Deisi Cristina Gollo Marques Vidor

Pró-Reitor de Administração
Fábio Lisbôa Gaspar

Pró-Reitora de Planejamento
Liane Nanci Rotta

2016





EIXO 1

EXPANSÃO SUSTENTADA DA UFCSPA

Ampliar o número de cursos, programas e vagas na graduação e pós-graduação

- Ofertar novos cursos de graduação
- Criar novos programas de pós-graduação *stricto sensu*
- Ofertar novos cursos *lato sensu*

Implantar a execução do Campus Santa Tereza

- Adquirir os projetos necessários para a obra do campus Santa Tereza
- Acompanhar os trâmites burocráticos para aprovação dos projetos do campus Santa Tereza
- Licitar a execução dos projetos da obra do campus Santa Tereza

Planejar a criação de campus fora da Capital do estado

- Avaliar possibilidades de implantação de campus no interior do estado

Criar ambientes destinados à inovação

- Investir na criação de incubadoras tecnológicas e empresas



- Elaborar e divulgar as Políticas de Inovação e Propriedade Intelectual da UFCSPA (incluída – SDE Unidades)
- Articular com a Secretaria de Ciência, Inovação e Desenvolvimento Tecnológico a possibilidade de criação do Pólo Tecnológico da Região Metropolitana (incluída – SDE Unidades)
- Estabelecer parcerias com o setor produtivo

Ampliar e aperfeiçoar o relacionamento institucional com a sociedade

- Desenvolver carta de serviços institucional
- Ampliar as ações de sustentabilidade no âmbito institucional
- Buscar certificações formais de qualidade para a UFCSPA
- Ampliar e dar visibilidade a ações de responsabilidade social (instalação do ORSUB) (incluída)

Divulgar a marca da UFCSPA

- Ampliar a inserção da UFCSPA na mídia
- Criar material institucional de divulgação padronizado (incluída – SDE Unidades)
- Registrar marca da UFCSPA (incluída – SDE Unidades)



- Ofertar eventos científicos e culturais internacionais visando a discussão de temáticas vinculadas à Cultura e Sociedade, Saúde, Desenvolvimento, Ética e Bioética
- Criar editora institucional (selo editorial) (incluída)
- Consolidar parcerias com os Órgãos de Representação Científica e Profissional (incluída – SDE Unidades)



EIXO 2

QUALIFICAÇÃO DO ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO

Manter e avançar na qualificação dos cursos de graduação, programas de pós-graduação e programas e projetos de extensão

- Introduzir o ensino de língua espanhola no currículo
- Ampliar a oferta de disciplinas da área de ciências sociais e humanas
- Ampliar a oferta de línguas estrangeiras na extensão (incluída)
- Implantar avaliação de competências e habilidades (incluída – SDE Unidades)
- Criar programa de apoio às atividades de ensino (excluída)
- Promover a integração entre o ensino da graduação e o da pós-graduação
- Ampliar a mobilidade nacional e internacional de alunos da graduação e pós-graduação
- Ampliar as atividades de ensino, pesquisa e extensão no Distrito Docente Assistencial da UFCSPA
- Qualificar o desempenho dos PPGs na avaliação da CAPES
- Ofertar disciplinas em língua estrangeira



- Qualificar os processos de elaboração e avaliação de atividades de extensão
- Criar um programa de apoio às atividades de extensão (excluída)
- Implantar um sistema informatizado para as atividades de extensão
- Ampliar a oferta de EAD na graduação, pós-graduação e extensão

Ampliar e aprimorar a infraestrutura de pesquisa e pós-graduação

- Organizar os espaços de pesquisa e pós-graduação do Edifício 3
- Qualificar a infraestrutura e funcionamento dos laboratórios de pesquisa
- Ampliar o número de laboratórios de pesquisa
- Ampliar o número de Grupos de Pesquisa (excluída)
- Implantar o Núcleo de Apoio à Pesquisa e Pós-graduação (NUPESQ)
- Implantar sistema informatizado institucional de cadastro de projetos de pesquisa (excluída)



Avançar nos processos de internacionalização da universidade

- Ampliar o número de convênios com instituições internacionais
- Ampliar a participação em Redes de Pesquisa

Promover o desenvolvimento do perfil empreendedor, inovador e de responsabilidade sustentável na formação acadêmica

- Criar programa institucional de apoio a projetos voltados ao empreendedorismo sustentável e inovação tecnológica
- Ampliar a oferta de conteúdos e de disciplinas com temas de inovação, empreendedorismo, tecnologia, sustentabilidade, gestão ambiental, comunicação, aspectos legais e econômicos vinculados à saúde voltados ao empreendedorismo sustentável

Ampliar a programação cultural

- Inserir as atividades culturais da UFCSPA no calendário de eventos culturais de Porto Alegre
- Ampliar as atividades culturais com a criação de grupo de teatro, cineclube e piquete universitário



EIXO 3 QUALIFICAÇÃO DA GESTÃO

Ampliar a abrangência do Sistema de Direção Estratégica (SDE)

- Alinhar o SDE por meio da união do Plano de Metas da Gestão 2013-2017 com os 55 planos de metas complementares das unidades (incluída – SDE Unidades)
- Implantar e monitorizar o SDE nos programas de pós-graduação
- Implantar e monitorizar o SDE nos laboratórios de pesquisa
- Implantar e monitorizar o SDE no biotério
- Implantar e monitorizar o SDE no Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT)
- Implantar e monitorizar o SDE nos departamentos acadêmicos
- Implantar e monitorizar o SDE nos departamentos administrativos

Ampliar a participação de servidores técnicos e docentes na administração

- Propor ao Conselho Universitário o aumento da representação de técnicos-administrativos em sua composição



- Aumentar a participação de docentes e técnicos-administrativos em funções de assessoria
- Ampliar a participação de docentes e técnicos-administrativos na construção dos SDEs
- Definir atribuições e competências nos departamentos administrativos (incluída – SDE Unidades)

Estabelecer uma política de gestão de pessoal

- Desenvolver um Programa de Gestão de Pessoal
- Estabelecer a matriz de alocação de técnicos-administrativos adequada à UFCSPA
- Ampliar ações de capacitação e qualificação dos técnicos-administrativos

Aperfeiçoar a qualidade dos serviços prestados pelos técnicos-administrativos

- Mapear e definir fluxos dos principais procedimentos nos departamentos administrativos (incluída – SDE Unidades)
- Ampliar a informatização dos processos administrativos
- Aperfeiçoar o processo de avaliação dos técnicos-administrativos



Aperfeiçoar e ampliar o Programa de Avaliação Institucional

- Definir estratégias de aperfeiçoamento e ampliação da avaliação institucional
- Coordenar a evolução do atendimento a necessidades apontadas nos relatórios de avaliação institucional

Aprimorar a governança da Tecnologia da Informação (TI)

- Ampliar a infraestrutura tecnológica e os serviços técnicos de TI
- Monitorizar a execução do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) e do Plano de Segurança da Informação (PSI)

Estudar a viabilização de Fundação de Apoio à UFCSPA

- Criar grupo de trabalho para o estudo de viabilização de Fundação de Apoio à UFCSPA
- Credenciar Fundação de Apoio à pesquisa à UFCSPA (incluída)

Implantar a gestão de riscos na UFCSPA (incluído)

- Elaborar a Matriz de Riscos da UFCSPA (incluída – SDE Unidades)



EIXO 4

ASSISTÊNCIA À COMUNIDADE INTERNA

Estimular a integração da comunidade interna

- Realizar eventos de integração entre os servidores
- Qualificar a apresentação de relatórios consolidados das ligas acadêmicas, de forma sistemática
- Ampliar os espaços de convivência

Ampliar a segurança interna da comunidade

- Ampliar a vigilância predial eletrônica
- Expandir o acesso biométrico na instituição
- Estabelecer a Política de Biossegurança

Implantar Restaurante Universitário (RU)

- Buscar área física para implantação de RU

Expandir o Programa de Ações Afirmativas

- Ampliar mecanismos internos de suporte aos deficientes
- Ampliar o programa de apoio a alunos da UFCSPA



Ampliar o Programa de Atividade Física

- Criar equipes esportivas amadoras na instituição
- Realizar jogos universitários

Realizar o acompanhamento de egressos da UFCSPA (incluído)

- Implantar o programa de atendimento a egressos da UFCSPA (incluída)
- Monitorar a inserção dos egressos dos cursos no mercado de trabalho e/ou em cursos de pós-graduação (incluída – SDE Unidades)



EIXO 5

PRESERVAÇÃO DA HISTÓRIA INSTITUCIONAL

Implementar ações para a preservação da memória institucional e da história da criação da universidade

- Criar o Museu da UFCSPA
- Editar um volume com a história da criação da UFCSPA



Rua Sarmiento Leite, 245
Porto Alegre, RS, Brasil
+55 (51) 3303-9000
@ufcspa_oficial
facebook.com/UFCSPA
www.ufcspa.edu.br