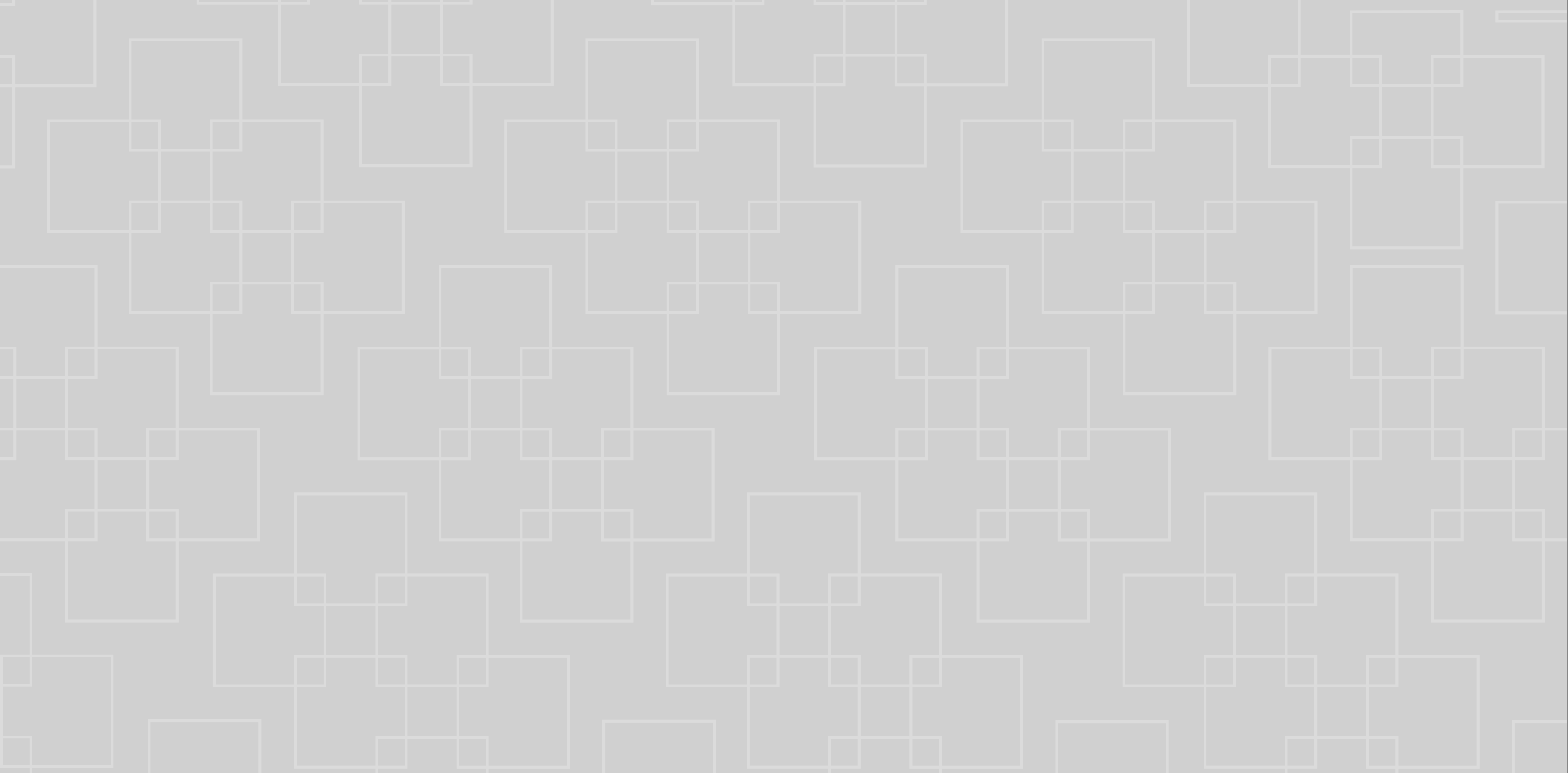




PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

GESTÃO 2017-2020



Apresentação

O Planejamento Estratégico da Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre foi construído a partir das proposições da comunidade universitária, amplamente debatidas durante a campanha eleitoral para a escolha de reitor e vice-reitor para a Gestão 2017-2021, e em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional.

A proposta, construída ao longo dos seis primeiros meses do mandato, está organizada em 9 eixos temáticos (Valorização das Pessoas, Gestão Baseada em Evidências, Otimização e Democratização dos Recursos, Ensino-aprendizagem, Interação Dialógica com a Sociedade, Pesquisa e Inovação, Articulação Ensino-pesquisa-extensão, Comunicação e Transparência e Internacionalização), e conta com 62 objetivos e 316 ações relacionadas, sob a responsabilidade da Alta Administração (reitora, vice-reitora, pró-reitores e secretária de gestão com pessoas).

1 Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas

- › Criar a Secretaria de Gestão com Pessoas - Secgesp
- › Criar, implementar e manter a política de gestão de pessoas por competências
- › Mapear, otimizar, organizar, divulgar e institucionalizar os processos de gestão de pessoas
- › Criar a comissão de mapeamento de competências e realizar o mapeamento de competências de modo contínuo
- › Considerar as competências, habilidades e informações funcionais e de qualificação dos servidores, sempre que possível, na lotação e designação para comissões e demais atividades funcionais
- › Realizar o dimensionamento da força de trabalho na UFCSPA

- › Consolidar a SECGESP e buscar recursos humanos e de infraestrutura para a criação da PROGESP

2 Aperfeiçoar o programa de acolhimento e desenvolvimento de servidores

- › Desenvolver programa permanente de formação de gestores, formação individual e por setores
- › Incentivar a formação continuada
- › Criar, desenvolver e consolidar programas de acolhimento aos novos servidores
- › Propor ou desenvolver capacitação sobre papéis administrativos dos docentes.
- › Oferecer capacitação para Comissões de Avaliação Docente dos Estágios Probatórios
- › Incentivar o aperfeiçoamento profissional por meio das capacitações

- › Instituir a preparação de aposentadoria e acompanhamento da carreira de cada servidor

3 Valorizar as pluralidades e promover a inclusão

- › Considerar as pluralidades de formação, cargo, habilidades e competências dos servidores
- › Considerar a inclusão em todas as ações da Gestão

4 Humanizar as relações de trabalho

- › Promover o diálogo e a escuta ativa em todas as ações de gestão de pessoas
- › Priorizar a representatividade de docentes e técnicos em todas as ações da Secgesp
- › Implementar espaços de convivência de servidores

5 Ampliar a discussão com a comunidade sobre a regulamentação da carreira, oportunidades de licenças para capacitação e avaliação para fins de progressão

- › Promover a eleição da CIS

- › Atualizar os documentos legais da CIS na Universidade
- › Criar e implementar o manual do servidor da UFCSPA
- › Incentivar CIS e CPPD a participarem das ações de planejamento, implementação e manutenção da política de gestão de pessoas na UFCSPA
- › Aprimorar os processos de avaliação de desempenho

6 Estabelecer parcerias para oferecer oportunidades de cursos de aperfeiçoamento de interesse institucional e dos servidores

- › Criar e manter a política de formação de servidores na UFCSPA
- › Diagnosticar as necessidades de capacitação/formação dos servidores
- › Criar parcerias e editais para promoção de cursos e eventos de formação continuada

7 Gerenciar de forma transparente a distribuição de vagas e a realização de concursos e contratações

- › Organizar as demandas de servidores junto aos departamentos e pró-reitorias

- › Criar grupos de trabalho de vagas docentes e de técnicos-administrativos
- › Criar a comissão permanente de concursos
- › Desenvolver a política de concursos e contratações
- › Revisar e propor normas e procedimentos para realização de concursos
- › Promover a formação continuada de membros de bancas de concurso

8 Promover a saúde através da qualidade de vida e ambiente saudável

- › Criar a Comissão de Saúde e Qualidade de Vida
- › Criar a política e o programa de promoção de saúde, bem-estar e qualidade de vida
- › Estimular Programas de Prevenção de doenças e promoção da saúde
- › Considerar e promover aspectos de qualidade de vida, bem-estar e saúde dos servidores na organização dos espaços físicos.
- › Criar grupo de trabalho de atividade física e bem-estar

- › Criar o programa de atividade física do servidor

9 Implementar efetiva política de saúde integral e segurança do trabalho

- › Criar a Comissão de Segurança do Trabalho
- › Criar a política de segurança no trabalho
- › Desenvolver a Política de Saúde do Trabalhador
- › Buscar recursos humanos e infraestrutura para criação do SIASS-UFCSPA
- › Mapear riscos relacionados às atividades laborais na UFCSPA
- › Consolidar o Laudo de Avaliação Ambiental da UFCSPA para fins de concessão de insalubridade, periculosidade e demais adicionais
- › Criar programas de atenção ao servidor e assistência ao aposentado

10 Construir e implementar a política de assistência estudantil na UFCSPA

- › Criar a Coordenação de Assuntos estudantis
- › Criar o Núcleo de seleção, acompanhamento e avaliação da assistência estudantil

- › Constituir a Comissão Permanente de Avaliação de Concessão de Auxílio Estudantil
- › Estabelecer normas, fluxos e metodologia para o processo de acompanhamento e avaliação contínua dos processos contemplados com assistência estudantil
- › Definir a política que norteará a assistência estudantil na UFCSPA definindo os objetivos, modalidades e público-alvo
- › Construir um edital adequado ao contexto atual para o processo de seleção e concessão de assistência estudantil
- › Desenvolver o sistema online para a submissão de processo para seleção de auxílio estudantil
- › Acompanhar alunos não contemplados com a assistência estudantil
- › Traçar o perfil anual do aluno contemplado com a assistência estudantil.

- igualdade de oportunidades por meio de ações afirmativas
- › Fomentar a formação de docentes e de servidores técnico-administrativos para atuação numa universidade inclusiva
- › Elaborar projetos para captação de recursos na área de acessibilidade e tecnologias assistivas

12 Promover a saúde integral na Comunidade

- › Planejar, implementar e monitorar ações de promoção de saúde e prevenção de doenças
- › Estudar a viabilidade de criar um ambulatório de primeiro atendimento
- › Estudar a viabilidade de criação de unidade de saúde- escola, em parceria com a secretaria de saúde de Porto Alegre

13 Aprofundar o relacionamento com Locais de Prática

- › Estabelecer Comissões Permanentes de Interlocução com locais de ensino e prática
- › Valorizar a autonomia e iniciativa dos docentes em propor soluções para os locais de prática

- › Apoiar a pesquisa clínica e iniciativas docentes e estudantes nos campos de prática
- › Fortalecer as relações interinstitucionais com os locais de prática
- › Buscar sustentabilidade através de projetos conjuntos com os locais de prática para captação de recursos

14 Promover a Integração da Comunidade Universitária

- › Criar espaços para integração no campus central
- › Realizar ações de integração dos terceirizados às atividades acadêmicas na UFCSPA

11 Estabelecer política de educação inclusiva e ações afirmativas

- › Criar o Núcleo de Políticas de Inclusão e Ações Afirmativas
- › Fortalecer ações de inclusão social para os alunos da instituição, favorecendo

15 Consolidar os processos de planejamento e avaliação institucional como instrumentos de tomada de decisão

- › Revisar o Regimento da CPA-UFCSPA
- › Reestruturar e recompor a Comissão Própria de Avaliação
- › Consolidar o Programa de Avaliação Institucional
- › Aplicar os indicadores gerados pela Avaliação Institucional Anual como ferramenta para nortear a gestão das atividades meio e fim da universidade
- › Desenvolver junto com a comunidade acadêmica a revisão do PDI, a fim de incorporar as metas da gestão 2017-2021
- › Consolidar o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) como instrumento norteador da UFCSPA

16 Qualificar o planejamento institucional com base em indicadores estratégicos de gestão

- › Criar uma Coordenação de Desenvolvimento Institucional para discutir e aprimorar os processos institucionais
- › Revisar o Organograma Institucional
- › Atualizar os marcos teóricos legais da Universidade (Estatuto e Regimento Geral) com base no PDI
- › Desenvolver sistema de indicadores de desempenho

17 Normatizar, qualificar e consolidar os processos administrativos

- › Revisar as normativas administrativas existentes, com vistas a melhorar o planejamento e gestão institucional

- › Criar normativa regulamentado as competências da Comissão de Análise e Orientações sobre Termos de Referência
- › Criar normativas para aquisição, uso e gestão dos recursos institucionais
- › Revisar os manuais internos do DCC, DSG, DO, DCF e prefeitura do Campus
- › Revisar as listas de checagem do DCC, DSG, DO, DCF e prefeitura do Campus
- › Criar e divulgar guia rápido ao público usuário com os principais procedimentos dos setores de Almoxarifado, Arquivo, Protocolo, Patrimônio e Prefeitura
- › Criar a Comissão de Gestão Documental
- › Criar a Comissão de Análise e Orientações sobre Termos de Referência

18 Promover a segurança da comunidade universitária e do patrimônio da universidade

- › Normatizar e permitir o acesso de veículos de transporte universitário ao campus principal no turno da noite
- › Redimensionar o novo contrato de segurança terceirizada, já com previsão de treinamento contínuo sobre atendimento à comunidade universitária

- › Manter postos de segurança fixa vinte e quatro horas em todos os imóveis de propriedade da Universidade
- › Promover a substituição dos cartões de identificação de toda comunidade universitária já com implementação de tecnologia Rfid
- › Contratar serviço de bombeiro civil para eventos e treinamento da brigada de incêndio da universidade
- › Estudar a viabilidade de implantação de sistema eletrônico para gestão de patrimônio

19 Implementar estratégias para otimizar a utilização dos recursos financeiros

- › Criar e divulgar catálogo com os itens constantes em estoque no almoxarifado, com vistas a evitar pedidos de aquisições de bens em estoque
- › Criar e divulgar periodicamente o catálogo de bens que irão para o desfazimento para possível reaproveitamento
- › Ampliar a utilização do Sistema de Registro de Preço como ferramenta de aquisição de bens e serviços pela universidade
- › Ampliar a utilização/adesão de atas de registro de preços de outras instituições

públicas com vistas a reduzir os custos de realização de procedimentos de aquisição

- › Contratar de forma contínua empresa prestadora de serviços de manutenção preventiva e corretiva equipamentos dos laboratórios da universidade
- › Analisar todos os contratos continuados da universidade com vistas a possíveis readequações as reais necessidades
- › Implementar mecanismo de avaliação contínua de serviços terceirizados
- › Analisar todos os contratos de economatos com vistas a promover possíveis adequações aos interesses institucionais
- › Analisar e implementar mecanismos que possam reduzir as despesas da universidade com água e luz
- › Extinguir contrato de locação do arquivo com a sua transferência para imóveis pertencentes à universidade

20 Sistematizar políticas de gestão de riscos, controles internos, e boas práticas de governança

- › Desenvolver e implantar a Política de Gestão de Riscos

- › Mapear e classificar os principais riscos institucionais
- › Desenvolver e implantar o Plano de Gestão de Riscos
- › Criar o Comitê de Governança, Riscos e Controles
- › Criar o Comitê de Governança Digital

21 Estimular práticas de gestão sustentável

- › Implantar, sistematizar e monitorar o Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS)
- › Criar e divulgar um guia orientando que as solicitações de aquisições prevejam a inclusão de critérios e práticas de sustentabilidade
- › Criar e divulgar catálogos de produtos e serviços sustentáveis
- › Estudar a viabilidade de instalação de sistemas de energia sustentável

22 Modernizar as estruturas organizacionais de gestão e de processos administrativos, fortalecendo

os mecanismos de avaliação e transparência administrativa

- › Realizar mapeamento de processos nos órgãos administrativos e acadêmicos
- › Implementar ações que visem a valorização e participação de técnicos, docentes e estudantes nas ações da gestão
- › Integrar setores meio e estabelecer atribuições e fronteiras de processos e procedimentos
- › Adotar controles internos, com o objetivo de reduzir o impacto dos riscos sobre as metas organizacionais
- › Avaliar os convênios de cooperação existentes e buscar outros que sejam estratégicos para a melhoria das atividades de ensino, pesquisa e extensão
- › Implantar processo de chamamento público para convênios de estágios obrigatórios e para agentes de intermediação de estágio
- › Qualificar o gerenciamento e controle de convênios existentes.
- › Revisar as normas de relacionamento com fundações de apoio

Otimização e Democratização dos Recursos

23 Implantar ações voltadas à otimização, conservação e manutenção contínua dos espaços da Universidade para o pleno desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas

- › Criar a Comissão de Espaço Físico - CEF
- › Ampliar a discussão do planejamento dos espaços físicos para atividades de ensino, pesquisa, pós-graduação, convívio, atividade estudantil e áreas de apoio no campus central
- › Discutir com a comunidade universitária a destinação e utilização dos espaços físicos dos novos campi
- › Otimizar a ocupação dos espaços físicos
- › Disponibilizar espaço para implantação de almoxarifado de produtos químicos
- › Ampliar os espaços de convivência

- › Realizar estudo de viabilidade para implementação do Restaurante Universitário no campus central
- › Consolidar políticas institucionais de Biossegurança
- › Aprimorar a infraestrutura física das instalações prediais da UFCSPA
- › Implantar política de combate a incêndios no Campus Central

24 Implantar, otimizar e fortalecer as infraestruturas e serviços de suporte tecnológico necessários ao desenvolvimento das atividades fim e meio da Universidade

- › Otimizar o uso de ferramentas de tecnologia da informação para auxiliar o desempenho operacional da instituição

- › Promover a modernização dos sistemas computacionais utilizados nos diversos setores da Universidade
- › Estudar a substituição ou incorporação de novas funcionalidades no sistema acadêmico
- › Implantar o Sistema Eletrônico de Informações (SEI) para trâmite dos processos institucionais
- › Desenvolver sistemas computacionais para as áreas administrativas e acadêmicas, de acordo com o PDTIC
- › Readequar a rede sem fio da universidade para permitir acesso em todos espaços da UFCSPA
- › Estudar a viabilidade de implantação da comunicação por VoIP
- › Consolidar o Repositório Institucional como estratégia para divulgação da produção científica e de materiais para fins educacionais da UFCSPA

25 Qualificar as ações de gerenciamento, manutenção e segurança do parque tecnológico e dos serviços de informática

- › Fortalecer o Comitê Gestor de TI da UFCSPA
- › Desenvolver o novo PDTIC

- › Elaborar e implantar uma política de segurança de dados e informações
- › Atualizar as tecnologias de informação (hardware e software) em uso
- › Aumentar a eficiência na execução das atividades de manutenção e de ampliação dos serviços de tecnologia da informação
- › Discutir e redimensionar os serviços de informática

EIXO TEMÁTICO 4 **Ensino-aprendizagem**

26 Qualificar a gestão administrativa e pedagógica da PROGRAD

- › Desenvolver processos de gestão da PROGRAD, reorganizando documentos normativos, descrevendo atividades e estabelecendo fluxos
- › Assessorar implantação e desenvolvimento de processos de gestão administrativa e pedagógica das Coordenações de Curso e Chefias de Departamentos
- › Redimensionar atribuições, processos e fluxos do DERCA, Secretarias de Curso e demais setores da PROGRAD
- › Reestruturar processo de realização de matrículas
- › Estudar a substituição ou incorporação de novas funcionalidades no sistema acadêmico
- › Articular ações para acompanhamento das condições de infraestrutura pedagógica e necessidade de espaço físico considerando as necessidades didático-pedagógicas

- › Implantar e consolidar as ações da Coordenação de Processos Avaliativos (CPROA) visando organização e análise de dados de fonte interna e externa sobre avaliação dos processos educativos da UFCSPA
- › Organizar banco de dados da PROGRAD com relação à carga horária dedicada ao ensino pelos docentes visando equalização e acompanhamento sistemático das necessidades de docentes

27 Realizar estudos diagnósticos sobre a graduação na UFCSPA para qualificação dos processos de ensino-aprendizagem e gestão

- › Organizar dados sobre evasão e retenção na graduação com vistas à elaboração de políticas para redução dos índices de evasão e retenção
- › Analisar todos dados da matriz de avaliação do ensino superior, dos cursos de graduação, (evasão, retenção, entre outros)

- › Organizar dados e realizar estudo sobre reprovação com vistas à elaboração de plano de ação sobre qualificação dos processos avaliativos
- › Elaborar políticas de redução dos índices de evasão, retenção e reprovação com ações planejadas e implantadas

28 Redefinir regime acadêmico e sistema de matrícula

- › Estabelecer GT sobre regime acadêmico e sistema de matrícula para desenvolvimento de relatório de análise e proposta de alteração de regime
- › Implantar novo regime acadêmico a partir do estudo realizado

29 Reelaborar e reeditar documentos institucionais de cunho pedagógico com colaboração da comunidade universitária

- › Reelaborar o Projeto Pedagógico Institucional com participação de toda comunidade universitária
- › Acompanhar a implantação e desenvolvimento do PPI por grupo de trabalho específico, através de projeto de educação baseada em evidências

- › Avaliar pedagogicamente os PPC's tendo como base o PPI e as Diretrizes Curriculares Nacionais de cada curso, visando o alinhamento de todos documentos institucionais
- › Estabelecer diretrizes de acompanhamento do desenvolvimento dos PPC's

30 Desenvolver a formação docente continuada como um dos marcos centrais da PROGRAD

- › Criar o Núcleo de Formação para Docência do Ensino Superior na Área da Saúde
- › Sistematizar dados, avaliar e redimensionar as ações do Programa de Formação Docente
- › Promover ações de formação docente para uso de metodologias ativas e tecnologias digitais, incentivando produção científica sobre docência no Ensino Superior na área da saúde com foco na educação baseada em evidências
- › Incentivar e apoiar a formação de grupos de estudos pedagógicos
- › Realizar eventos de formação pedagógica sistemáticos com os docentes, sobre Docência do Ensino Superior no primeiro semestre letivo de cada ano

31 Incentivar a inovação educativa através do Núcleo de Inovação em Tecnologias Educacionais

- › Implantar e consolidar o NITED – Núcleo de Inovação e Tecnologias Educacionais
- › Criar o Grupo de Trabalho do NITED com definição de recursos humanos para atuação no Núcleo
- › Estabelecer espaço físico com recursos humanos e tecnológicos para funcionamento e atendimento do Núcleo
- › Redimensionar o Programa de Iniciação à Docência (PID) enfatizando o uso de metodologias ativas e tecnologias educacionais (digitais ou não)
- › Implantar coordenação acadêmica do Centro de Simulação e fluxos para sua utilização
- › Desenvolver ações de formação docente sobre uso do Centro de Simulação
- › Promover o uso planejado do Centro de Simulação

32 Aprimorar as políticas institucionais voltadas para ampliação e consolidação da educação a distância

- › Mapear o uso do ambiente virtual de aprendizagem (plataforma moodle) e da EAD na UFCSPA
- › Incentivar o uso das TIC e do ambiente virtual de aprendizagem (plataforma moodle) nos cursos presenciais
- › Apoiar entre os docentes a produção de material didático para ensino na modalidade a distância e uso de outras tecnologias educacionais
- › Promover ações para o uso EaD na Formação Docente
- › Promover ações sensibilizadoras junto aos alunos sobre metodologias ativas e EaD
- › Incentivar e apoiar a realização de eventos científicos na área de EAD.

33 Analisar a influência das metodologias de ensino e formato de matrizes curriculares adotadas sobre a saúde dos discentes e docentes

- › Desenvolver estudos sobre a influência das metodologias de ensino e formato de matrizes curriculares adotadas sobre a saúde dos estudantes e docentes

34 Fomentar ações que promovam a autonomia dos discentes para que assumam os processos de aprendizagem e desenvolvam capacidades de criação e trabalho colaborativo

- › Promover a tomada de decisão do aluno sobre seu próprio percurso de matrícula com orientação da Coordenação de Curso
- › Implantar fórum permanente, como espaço sistemático, de reflexão e execução dos Projetos pedagógicos de Curso (PPC's) junto aos acadêmicos, pelas Coordenações de Curso
- › Ofertar oficinas de autorregulação aos acadêmicos

35 Estabelecer inter-relação direta entre as Pró-Reitorias de Ensino, Pesquisa e Extensão para efetivação do tripé no desenvolvimento do trabalho docente

- › Estabelecer critérios de regramento das atividades docentes
- › Padronizar Planos de Ensino na Graduação, na Pós-Graduação e Extensão
- › Construir regramento sobre práticas de ensino de alunos da Pós-Graduação em Cursos da Graduação

EIXO TEMÁTICO 5 **Interação Dialógica com a Sociedade**

36 Construir e consolidar a Política de Extensão da UFCSPA

- › Atualizar as Normas para Atividades de Extensão da UFCSPA
- › Apontar necessidades de mudanças no Regimento e Estatuto da UFCSPA para ampliar autonomia da PROEXT nos processos de Extensão Universitária
- › Estabelecer o Regimento da COMEX
- › Construir proposta de política de Extensão da UFCSPA
- › Disponibilizar a proposta de política para consulta da comunidade
- › Realizar “Diálogos” sobre a política
- › Submeter a política para apreciação e aprovação do CONSUN

37 Consolidar o Uso do Sistema de Extensão (SiEx)

- › Estabelecer fluxo e tutorial de uso do SiEx
- › Constituir rotina de avaliação, monitoramento e manutenção do SiEx
- › Instituir “Pontos de Encontro da Extensão” com a comunidade para apresentação e troca de experiências sobre o SiEx

38 Ampliar o envolvimento da comunidade em atividades de Extensão Universitária

- › Reestruturar o espaço de programas e projetos de extensão no site institucional para divulgação
- › Divulgar para a comunidade interna e externa da UFCSPA os programas e projetos de extensão

- › Criar o Catálogo de Programas e Projetos de Extensão da UFCSPA
- › Realizar oficinas sobre elaboração e avaliação de projetos e programas de extensão
- › Realizar oficinas sobre participação em editais de fomento para extensão universitária

- › Mapear editais para fomento para extensão universitária
- › Incentivar participação da comunidade acadêmica em editais de fomento para atividades de extensão

39 Estruturar e implementar o Restaurante Universitário

- › Constituir o Grupo de Trabalho do Restaurante Universitário
- › Elaborar o projeto do RU
- › Executar o projeto do RU
- › Organizar evento de abertura do RU

40 Fortalecer e ampliar a participação da UFCSPA na sociedade

- › Implementar o UFCSPA Acolhe como evento anual
- › Estreitar relações com comunidades, distrito docente-assistencial para atividades de extensão

41 Construir a gestão cultural da UFCSPA

- › Criar o Conselho de Cultura (CONCULT)
- › Mapear os espaços, projetos, iniciativas e potencialidades da cultura na instituição
- › Criar espaços alternativos de expressão artística e cultural
- › Elaborar o Plano de Cultura da UFCSPA
- › Regulamentar o CONCULT – construção do regulamento
- › Criar as condições necessárias para a participação em editais de captação de recursos na área da cultura
- › Fortalecer a atuação do Núcleo Cultural enquanto órgão executivo da cultura em relação com a PROEXT
- › Qualificar as ferramentas de mensuração do impacto das ações de cultura

42 Ampliar, diversificar e democratizar a Agenda Cultural da UFCSPA

- › Lançar editais internos e externos de ocupação dos espaços de cultura
- › Aumentar a representatividade setorial e social
- › Aumentar a participação das comunidades interna e externa nas ações culturais
- › Incluir a Agenda Cultural da UFCSPA nos calendários culturais oficiais

EIXO TEMÁTICO 6 Pesquisa e Inovação

43 Buscar a consolidação dos Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu

- › Implantar o Portal do Professor como ferramenta de gestão das disciplinas na pós-graduação
- › Promover eventos e atividades com os programas de pós-graduação para analisar com a comunidade os elementos da avaliação quadrienal da CAPES
- › Estimular e apoiar os cursos de PG a elaborar planos de ação para elevar as notas junto à CAPES no próximo quadriênio
- › Criar comitê de avaliação externo para análise de pontos que poderão impactar na avaliação da CAPES
- › Normatizar os critérios para concessão de bolsas da cota PROPPG e pagas pela UFCSPA
- › Criar, implementar e divulgar o calendário de atividades da pós-graduação

- › Criar e implementar premiações para docentes e alunos relacionadas com trabalhos de destaque
- › Ampliar a visibilidade e inserção dos PPGs no cenário nacional e internacional

44 Desenvolver os processos de gestão da Pós-Graduação Lato Sensu

- › Criar a coordenação de Pós-Graduação Lato Sensu
- › Normatizar os cursos de especialização Lato Sensu
- › Informatizar a Pós-Graduação lato sensu e utilizar o Portal do Professor como ferramenta de gestão acadêmica
- › Criar uma identidade visual da Residência Médica

45 Qualificar a Pesquisa na UFCSPA

- › Implementar um sistema informatizado para organização dos projetos de pesquisa
- › Promover a visibilidade dos docentes e dos laboratórios de pesquisa, através de páginas institucionais e divulgação
- › Estimular missões de curta duração para docentes da UFCSPA e pesquisadores visitantes altamente qualificados.
- › Propor lançamento de editais independentes para bolsas de IC e IT
- › Criar editais em áreas estratégicas para o desenvolvimento de pesquisa
- › Estruturar e fortalecer as ações da Compesq
- › Ampliar o funcionamento dos Biotérios
- › Otimizar o uso dos laboratórios da UFCSPA e de instituições conveniadas
- › Criar o Núcleo de Integridade em Pesquisa
- › Buscar financiamento para tradução e revisão de artigos científicos em língua inglesa
- › Organizar workshops e seminários em parceria outros setores da UFCSPA
- › Atualizar e facilitar a visualização dados de pesquisa publicados na página da UFCSPA

46 Criar um Ecossistema de Inovação em torno do NITE-Saúde

- › Criar a CONITE
- › Regulamentar as empresas-juniores
- › Promover cursos e eventos de empreendedorismo
- › Buscar recursos para criação da Incubadora UFCSPA

EIXO TEMÁTICO 7 **Articulação Ensino-pesquisa-extensão**

47 Estimular a integração acadêmica entre graduação, pós-graduação e extensão

- › Desenvolver ações conjuntas com a PROEXT e PROPPG para avaliar os projetos que articulam ensino, pesquisa e extensão com vistas a novas proposições
- › Reavaliar Mostra Científica/ Semana Acadêmica da UFCSPA
- › Planejar ações articuladas (PROGRAD, PROPPG e Assessoria Internacional) para socialização das experiências de mobilidade/intercâmbio no Brasil e exterior
- › Articular ações em relação à “curricularização” da Extensão
- › Incentivar nos currículos a aproximação pós-graduação/graduação
- › Fomentar ações de indissociabilidade ensino, pesquisa e extensão nos planejamentos de ensino

48 Criar e implantar um Escritório de Projetos para apoiar projetos institucionais

- › Criar e implantar o Escritório de Projetos
- › Implementar sistema de acompanhamento dos projetos realizados na instituição
- › Definir os fluxos de registro de projetos na instituição
- › Identificar a demanda de projetos na instituição
- › Promover oficinas de formação e qualificação para elaboração e acompanhamento de projetos
- › Pesquisar e identificar oportunidades e fontes de recursos, por meio de agências de fomento e parcerias com o setor produtivo

49 Fomentar o desenvolvimento de projetos de pesquisa e a publicação das experiências nos diversos projetos e programas desenvolvidos pela PROGRAD e docentes com foco na educação baseada em evidências

- › Participar de eventos para divulgação das ações da PROGRAD
- › Estimular a participação de docentes em eventos científicos para divulgação de metodologias educacionais inovadoras

EIXO TEMÁTICO 8 **Comunicação e Transparência**

50 Consolidar a produção científica, intelectual e cultural a partir da Editora da UFCSPA

- › Estabelecer projeções anuais para lançamentos de publicações, de acordo com as possibilidades do setor, primando pela qualidade
- › Ampliar a promoção/divulgação das obras publicadas nacionalmente e internacionalmente
- › Consolidar e ampliar o acesso às inovações tecnológicas para a elaboração de livros em formatos digitais
- › Estimular a participação de obras publicadas em certames de premiação
- › Promover ações de incentivo à comunidade interna para estímulo a publicações
- › Promover espaços de diálogo e/ou eventos para orientações sobre linhas editoriais e sobre o funcionamento da Editora

- › Ampliar participação da Editora em espaços de trocas de experiências como grupos editoriais externos

51 Ampliar a transparência e acesso à informação

- › Incrementar as ações de transparência de dados e informações institucionais
- › Adotar a plataforma e-OUV para qualificar as ações da ouvidoria e ampliar a transparência
- › Desenvolver o novo site da UFCSPA
- › Disponibilizar versão em Libras dos vídeos institucionais
- › Ampliar a disponibilidade de tradução em libras nos eventos
- › Implantar o comitê de gestão de crise de imagem

- › Implantar ações voltadas à orientação e informação à comunidade acadêmica quanto a assistência estudantil
- › Revisar a sinalização interna e substituir/complementar os murais

- › Divulgar no site institucional informações das ações de cada pró-reitoria
- › Divulgar os gastos mensais despendidos pela universidade com serviços básicos e contratos contínuos de com mão-de-obra terceirizada

- › Implementar a Intranet
- › Ampliar o uso do sistema de Reitoria Digital e de sistema de enquetes via moodle para questões relevantes à vida universitária
- › Desenvolver espaços para o diálogo com a comunidade universitária para a tomada de ações
- › Realizar os Diálogos com a Reitoria para discussão de assuntos relacionados a gestão acadêmica
- › Criar o Blog da Reitoria da UFCSPA, o qual atualiza a comunidade sobre os principais acontecimentos da semana, envolvendo a gestão;
- › Utilizar o Facebook da UFCSPA para divulgação de eventos e ações da gestão

52 Ampliar a consistência da marca e o reconhecimento da imagem da UFCSPA

- › Finalizar e publicar o manual de identidade visual
- › Elaborar logotipos e materiais gráficos para os diversos setores e cursos da UFCSPA
- › Realizar ações de divulgação da UFCSPA em diversos segmentos
- › Licenciamento da marca UFCSPA
- › Elaborar vídeos institucionais para utilização na internet e redes sociais

53 Ampliar canais de comunicação com a comunidade universitária, possibilitando a transparência como prática de gestão

- › Criar e divulgar o Boletim de Serviço da universidade com divulgação de todos os atos administrativos praticados pela gestão no site institucional

EIXO TEMÁTICO 9 Internacionalização

54 Estabelecer a política de internacionalização da UFCSPA

- › Estruturar o Escritório de Internacionalização
- › Criar a Comissão de internacionalização (COMINTER) e grupos de trabalho em temas estratégicos
- › Realizar um diagnóstico das ações de internacionalização da UFCSPA
- › Elaborar e propor ao CONSUN a política de internacionalização da UFCSPA

55 Estimular/viabilizar intercâmbios entre os grupos de pesquisa da UFCSPA com grupos do exterior

- › Prospectar editais e ampliar a divulgação de editais de internacionalização
- › Estabelecer critérios para fomento e mobilidade internacional dos pesquisadores da UFCSPA

56 Aumentar o número de convênios internacionais com instituições de destaque em ensino, pesquisa e inovação na área da saúde

- › Participar de feiras/eventos de internacionalização nacionais e internacionais
- › Prospectar e estabelecer convênios internacionais com instituições de interesse

57 Aumentar o número de estudantes em mobilidade internacional

- › Incentivar a participação de estudantes em programas de mobilidade de redes/associações das quais a UFCSPA é membro
- › Aderir a programas de mobilidade e internacionalização de órgãos, redes e associações das quais a UFCSPA é membro
- › Atualizar o Programa de Acolhida e de Preparação de Estudantes Internacionais

58 Aumentar o número de eventos relacionados ao tema da internacionalização

- › Criar uma agenda anual de eventos bimestrais relacionados ao tema da internacionalização
- › Realizar uma Semana Internacional (ou Fórum Internacional) da UFCSPA

59 Aprimorar o fluxo de processos relativos a mobilidade acadêmica internacional da UFCSPA

- › Realizar um diagnóstico dos fluxos de mobilidade acadêmica atuais
- › Revisar fluxos atuais e implementar novos fluxos necessários

60 Ampliar a divulgação internacional dos documentos acadêmicos e do conhecimento produzido na universidade

- › Atualizar e disponibilizar os documentos acadêmicos em outras línguas
- › Produzir novo material de divulgação da UFCSPA em outras línguas

61 Encorajar o plurilinguismo no âmbito institucional

- › Estimular o uso de línguas adicionais em atividades de ensino, pesquisa e extensão
- › Estimular a oferta de disciplinas de pós-graduação em inglês
- › Discutir a cooficialização de línguas adicionais

62 Promover a valorização da diversidade linguística e cultural e o desenvolvimento de competências e habilidades interculturais

- › Incentivar ações de ensino, pesquisa e extensão que abordem a temática da diversidade linguística e cultural
- › Estimular debates sobre a inclusão de práticas pedagógicas de promoção de competências e habilidades interculturais no currículo
- › Mapear a diversidade linguística da comunidade interna e da comunidade externa atendida pela UFCSPA

Quadro 1 – Demonstrativo do total de objetivos e ações por eixos temáticos

<i>Eixo</i>	<i>Tema</i>	<i>Objetivos</i>	<i>Ações</i>
1	Valorização das Pessoas	14	69
2	Gestão Baseada em Evidências	08	51
3	Otimização e Democratização dos Recursos	03	24
4	Ensino-aprendizagem	10	43
5	Interação Dialógica com a Sociedade	07	35
6	Pesquisa e Inovação	04	28
7	Articulação Ensino-pesquisa-extensão	03	14
8	Comunicação e Transparência	04	29
9	Internacionalização	09	23
Total Geral		62	316

Quadro 2 – Demonstrativo da distribuição das ações por eixos temáticos e responsáveis

Eixo Temático	PROAD	PROEXT	PROGRAD	PROPLAN	PROPPG	REITORIA	SECGESP	VICE-REITORIA	Total Geral
1		13	2	2	1	9	42		69
2	29			17		5			51
3				24					24
4			43						43
5		35							35
6					28				28
7			8					6	14
8	3	8		2		16			29
9					1			22	23
Total Geral	32	56	53	45	30	30	42	28	316



UFCSPA

Rua Sarmento Leite, 245 – Porto Alegre, RS, Brasil
+55 (51) 3303-9000 – www.ufcspa.edu.br
facebook.com/UFCSPA – youtube.com/UFCSPA