



Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre – UFCSPA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE DE PORTO ALEGRE
MEMORIAL DESCRITIVO RSC-TAE UFCSPA

1. IDENTIFICAÇÃO DO (A) SERVIDOR (A)

Nome:	Cláudia Silveira Thys Mutti
Cargo de ingresso na carreira TAE:	Contador
Data ingresso:	18/04/2006
Nível de Classificação:	☐ A ☐ B ☐ C ☐ D ☒ E
Nível RSC pretendido:	☐ RSC-I ☐ RSC-II ☐ RSC-III ☐ RSC-IV ☐ RSC-V ☒ RSC-VI

2. ORIENTAÇÕES PARA ELABORAÇÃO DO MEMORIAL

O memorial é a descrição da trajetória profissional e individual do servidor desenvolvida ao longo da carreira, resultante da atuação profissional na dinâmica de ensino, de pesquisa e de extensão, e que demonstre os saberes, as competências e as experiências relacionados ao nível de RSC-PCCTAE pleiteado. Ele deverá apresentar, de forma clara e objetiva, a descrição das atividades e das experiências profissionais e individuais vinculadas aos requisitos previstos no art. 4º, incisos I a VI, do Decreto nº 13.048/2026, e a demonstração de que o conjunto da trajetória profissional se alinha ao padrão de conhecimentos e competências que justificam o reconhecimento no nível pleiteado. Procure demonstrar a relevância das atividades realizadas, os resultados alcançados, as contribuições institucionais e a evolução profissional decorrente da atuação no exercício do cargo, evidenciando a compatibilidade entre sua trajetória e o nível de RSC-PCCTAE pleiteado. Nos campos abaixo, entre os requisitos **I a VI**, deve constar, **exclusivamente**, as informações relacionadas ao respectivo requisito e aos itens de pontuação devidamente comprovados pela documentação apresentada (indicar o número SEI do respectivo documento), deixando em branco os campos que não se aplicarem

3. SÍNTESE DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Descreva de forma breve quando e como ingressou na instituição, cargo, atuação, setores por onde passou e principais atividades desenvolvidas até o momento.

Ingressei como Contadora na Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA) em abril de 2006, no Departamento de Contabilidade e Finanças, onde iniciei minha trajetória profissional na instituição. Desde então, tenho buscado aliar a experiência adquirida no exercício das atividades de contabilidade e gestão pública à formação acadêmica continuada, com o propósito de aprimorar minha atuação e contribuir de forma cada vez mais qualificada para a instituição.

Em 2008, concluí a Especialização em Contabilidade e Auditoria, obtendo meu primeiro Incentivo à Qualificação, por meio da Portaria nº 230/2008/DRH, de 18 de junho de 2008. Mantendo o compromisso com a qualificação profissional, posteriormente concluí, em 2019, o Mestrado em Ciências Contábeis pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), formação que representou importante avanço em minha trajetória e ampliou meus conhecimentos, especialmente nas áreas relacionadas à contabilidade, gestão e administração pública. Em decorrência dessa formação, passei a perceber o atual Incentivo à Qualificação.

Ao longo de minha trajetória na instituição, atuei em diferentes áreas, inicialmente na Contabilidade, desenvolvendo atividades relacionadas ao registro e análise de atos e fatos contábeis e financeiros, execução de despesas, gerenciamento de custos, análise de balanços e prestação de consultorias e informações gerenciais.

Entre 2010 e 2011, passei a atuar na Auditoria Interna, acompanhando as execuções orçamentárias, financeiras e patrimoniais, elaborando relatórios, auxiliando a Reitoria e assessorando os órgãos de controle da União, especialmente CGU e TCU. Em seguida, exerci a função de Coordenadora do Departamento de Contabilidade, coordenando as atividades do setor.

Em 2011, retornei à área de Auditoria Interna, como Auditora Interna, e posteriormente reassumi as atividades de Contabilidade. Nesse período, também participei de importantes instâncias institucionais, como o Conselho Universitário (CONSUN), além da Comissão Permanente de Sindicância, da Comissão de Avaliação Documental, entre outras mais especificadas no Requisito I a seguir.

Em 2015, fui cedida à Advocacia-Geral da União (AGU), onde permaneci até junho de 2018, atuando na área previdenciária e em diferentes grupos e núcleos relacionados à análise e elaboração de cálculos, RPVs, precatórios e demandas judiciais.

Retornei à UFCSPA em junho de 2018, permanecendo no cargo de Contadora e retomando minha atuação nas áreas de Contabilidade e Finanças. No mesmo ano, passei a atuar também na Unidade de Gestão da Integridade, atividade exercida concomitantemente às atribuições próprias do cargo de Contadora.

Desde outubro de 2022, exerço a função de Coordenadora Contábil e Financeira, sendo responsável pela coordenação das equipes e pela condução das atividades de Contabilidade e Finanças da Universidade, sem prejuízo das atribuições inerentes ao cargo efetivo.

Ao longo de minha trajetória na UFCSPA, busquei aperfeiçoamento contínuo, participando de capacitações nas áreas de execução orçamentária e financeira, contabilidade pública, auditoria interna, administração pública, controle e gestão, além de seminários e eventos relacionados à minha área de atuação.

4. REQUISITO I - PARTICIPAÇÃO EM GRUPOS DE TRABALHO, COMISSÕES, COMITÊS, NÚCLEOS, REPRESENTAÇÕES OU SIMILARES FORMALMENTE INSTITUÍDOS OU RECONHECIDOS PELO ÓRGÃO OU PELA ENTIDADE

Descreva sua atuação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações institucionais ou atividades similares, indicando o período de atuação, a natureza das atividades desenvolvidas, os resultados obtidos e sua contribuição para a Instituição.

De 2008 a 2010, cumpri mandato como representante do segmento técnico no Conselho Universitário (CONSUN), experiência que considero especialmente significativa em minha trajetória profissional. A participação no órgão máximo de deliberação da Universidade possibilitou-me ampliar minha compreensão acerca do funcionamento institucional, das diferentes áreas que integram a Universidade e dos desafios inerentes à sua gestão. Essa vivência também reforçou a importância da participação dos servidores técnico-administrativos nos espaços institucionais de discussão, deliberação e proposição, contribuindo para a construção coletiva de ações e decisões voltadas ao aprimoramento contínuo da Universidade.

Em 2009, fui nomeada, por meio da Resolução nº 014/2009 do CONSUN, para integrar, sob a supervisão do Procurador Federal Antônio Carlos Nardão, a Comissão Permanente de Sindicância e Inquérito Administrativo. A partir dessa nomeação, passei a ser designada para atuar em diferentes comissões e procedimentos administrativos no período de 2009 a 2018, incluindo Comissões de Sindicância Investigativa, Comissões de Sindicância Punitiva e, em 2018, Comissão de Processo Administrativo Disciplinar de Rito Sumário. A participação continuada nesses trabalhos representou uma experiência relevante para minha formação profissional e para a compreensão dos mecanismos de apuração e responsabilização no âmbito da Administração Pública. A atuação em comissões dessa natureza exigiu análise criteriosa de documentos e fatos, observância dos princípios que regem a atuação administrativa, imparcialidade, responsabilidade e atenção aos procedimentos e garantias aplicáveis a cada caso. Essa experiência ampliou minha visão sobre a Universidade para além das atividades estritamente contábeis e financeiras, proporcionando contato com diferentes áreas e situações da gestão pública e contribuindo para o desenvolvimento de competências relacionadas à análise, à tomada de decisões e à atuação institucional responsável.

Outra atuação de destaque em 2009 foi minha participação na organização, fiscalização e execução do Concurso Público para provimento de cargos efetivos de Professor Adjunto da UFCSPA, regido pelo Edital nº 05/2009. Essa experiência foi particularmente relevante por envolver uma atividade de grande responsabilidade institucional, diretamente relacionada à seleção e ao ingresso de novos docentes na Universidade. A participação nesse processo possibilitou-me conhecer, de forma prática, diferentes etapas da realização de um concurso público, exigindo organização, atenção aos procedimentos estabelecidos, responsabilidade, imparcialidade e rigor no cumprimento das normas. Além de ampliar minha experiência para além das atividades próprias da área contábil e financeira, essa atuação contribuiu para uma compreensão mais abrangente dos processos institucionais e da responsabilidade da Universidade na condução de procedimentos públicos pautados pela transparência, isonomia e segurança.

Nos anos de 2009, 2014 e 2020, fui designada para integrar a Comissão Permanente de Avaliação Documental, participando de atividades de natureza técnica e administrativa relacionadas à análise, avaliação, classificação e destinação dos documentos produzidos e recebidos pela Instituição, observando as normas e procedimentos aplicáveis à gestão documental e à preservação do patrimônio documental institucional. No exercício dessas atividades, contribuí para a análise da documentação quanto à sua relevância administrativa, probatória e histórica, subsidiando a definição de sua guarda, preservação ou eliminação, de acordo com os critérios e instrumentos de gestão documental vigentes. A atuação na Comissão exigiu conhecimento da estrutura e dos processos institucionais, análise criteriosa dos documentos e trabalho integrado com diferentes setores da Universidade. A participação contribuiu para racionalizar a gestão dos documentos institucionais, organizar os acervos, reduzir o acúmulo de documentação sem valor administrativo e assegurar a preservação

daqueles considerados relevantes, favorecendo maior eficiência na localização e utilização das informações e conferindo maior segurança e transparência aos processos administrativos. Minha atuação na Comissão Permanente de Avaliação Documental representou, assim, uma contribuição para o aperfeiçoamento da gestão institucional, especialmente no que se refere à organização, preservação e destinação adequada da documentação, à melhoria dos fluxos administrativos e à manutenção da memória e do patrimônio documental da Universidade.

Em 2021 e 2022, participei da Comissão de Verificação da Renda Bruta Mensal Familiar, responsável pela análise da documentação apresentada no processo de matrícula de candidatos ingressantes na UFCSPA por meio do Sistema de Seleção Unificada (SISU). Essa atuação representou uma importante experiência de participação em uma etapa sensível do processo de ingresso na Universidade, especialmente por estar relacionada à efetivação das políticas de acesso e permanência no ensino superior. O trabalho exigiu análise criteriosa da documentação e das informações socioeconômicas apresentadas pelos candidatos, observando os critérios e procedimentos estabelecidos para a verificação da renda familiar. A participação nessa Comissão reforçou minha compreensão sobre a responsabilidade institucional na aplicação das políticas de inclusão e ações afirmativas, contribuindo para assegurar maior transparência, isonomia, segurança e equidade no processo de matrícula. Além disso, proporcionou contato com uma realidade distinta daquela vivenciada nas atividades contábeis e financeiras, ampliando minha visão sobre o papel social da Universidade e sobre a importância de sua atuação na promoção do acesso democrático ao ensino superior.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: 2573235 2573263 2573265

5. REQUISITO II - PARTICIPAÇÃO E ATUAÇÃO EM PROJETOS INSTITUCIONAIS, NA GESTÃO, NO APOIO AO ENSINO, À PESQUISA, À EXTENSÃO, DE INOVAÇÃO E ASSISTÊNCIA ESPECIALIZADA

Descreva sua participação em projetos institucionais, atividades de gestão, ensino, pesquisa, extensão, inovação ou assistência, destacando as responsabilidades assumidas, os resultados alcançados e a contribuição para o desenvolvimento institucional

Em 2006, logo no início de minha trajetória como Contadora na UFCSPA, passei a investir de forma contínua em capacitação e aperfeiçoamento profissional, buscando não apenas o desenvolvimento da carreira, mas, sobretudo, o aprimoramento da qualidade do trabalho desenvolvido e a ampliação de minha contribuição para a Universidade. Entre as capacitações realizadas, destacam-se o curso de **Execução Orçamentária, Financeira e Contabilidade Pública (2006)**; o curso de **Excel (2007)**; o curso de **Contabilidade Pública e Execução Orçamentária e Financeira com a Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF (2007)**; o curso de **Contabilidade Avançada (2009)**; e o curso de **Controle e Auditoria Interna (2012)**. Essas formações foram particularmente importantes para o fortalecimento dos conhecimentos técnicos necessários ao exercício das atividades contábeis e financeiras no setor público, contribuindo para uma atuação mais segura, qualificada e alinhada à legislação e aos procedimentos aplicáveis à Administração Pública.

Ao longo dos anos, mantive também uma perspectiva de formação mais ampla, buscando desenvolver conhecimentos que ultrapasassem os conteúdos diretamente relacionados às atribuições do cargo. Nesse sentido, realizei os cursos de extensão **Ciência e Covid-19: a importância da análise crítica de evidências durante uma pandemia (2020)**, **Introdução à Lei Brasileira de Proteção de Dados Pessoais – LGPD (2020)** e **Metodologias Ativas (2022)**. Essas capacitações contribuíram para ampliar minha capacidade de análise crítica, minha compreensão sobre temas contemporâneos relevantes para a Administração Pública e minha adaptação às novas demandas institucionais e tecnológicas. Esse conjunto de formações demonstra uma trajetória de **aperfeiçoamento contínuo e diversificado**, na qual a capacitação não esteve restrita à obtenção de progressão ou incentivo funcional, mas constituiu instrumento permanente para aprimorar conhecimentos, desenvolver novas competências e qualificar minha atuação profissional e minha contribuição para a UFCSPA.

Em continuidade à busca permanente por desenvolvimento e atualização profissional, participei de eventos relevantes para minha área de atuação, entre os quais o **I Seminário Internacional de Contabilidade Pública (2007)**, o **I Encontro Nacional sobre Controle e Gestão Pública (2011)** e os **Encontros sobre Normas de Encerramento do Exercício (2014)**. A participação nesses eventos foi importante não apenas para a atualização dos conhecimentos técnicos, mas também para o contato com diferentes perspectivas e experiências relacionadas à contabilidade, ao controle e à gestão pública. Esses espaços de formação e troca de conhecimentos contribuíram para acompanhar mudanças normativas, compreender novos procedimentos e refletir sobre boas práticas aplicáveis à Administração Pública, fortalecendo minha atuação profissional e minha capacidade de responder às demandas e aos desafios da Universidade. Considero que a participação contínua em eventos técnicos complementou minha formação acadêmica e as capacitações realizadas ao longo da carreira, contribuindo para uma atuação cada vez mais qualificada, atualizada e comprometida com a melhoria dos processos institucionais

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: 2573333 2573334

6. REQUISITO III - RECEBIMENTO DE PREMIAÇÃO EM EVENTO DE RECONHECIMENTO PÚBLICO POR PROJETOS IMPLEMENTADOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Relate as premiações, homenagens, distinções ou reconhecimentos públicos recebidos em razão da atuação profissional, indicando sua relevância para a carreira e para o desenvolvimento institucional.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios:

7. REQUISITO IV - DESIGNAÇÃO PARA ASSUNÇÃO DE RESPONSABILIDADES TÉCNICO-ADMINISTRATIVAS OU ESPECIALIZADAS

Descreva as responsabilidades técnico-administrativas e/ou especializadas assumidas ao longo da carreira, destacando as atividades desenvolvidas, a complexidade das atribuições, os resultados obtidos e as contribuições para a melhoria dos processos institucionais.

Em 2018, a Vice-Reitoria atribuiu à Coordenação de Desenvolvimento Institucional as competências da Unidade de Gestão da Integridade, sendo eu, juntamente com outra servidora, designada para atuar no desenvolvimento das atividades relacionadas à Unidade. Essa atribuição representou uma importante ampliação de minhas responsabilidades técnico-administrativas, especialmente por envolver uma área estratégica para o fortalecimento da governança, da integridade e dos mecanismos de prevenção de irregularidades na Administração Pública.

No exercício dessas atividades, de 2018 a 2021, participei da estruturação e do desenvolvimento das ações relacionadas à Gestão da Integridade, contribuindo para a organização dos procedimentos e para a disseminação, no âmbito institucional, dos princípios e diretrizes relacionados à integridade pública. A atuação exigiu capacidade de articulação com diferentes setores da Universidade, análise de normas e procedimentos, organização de informações e documentos, além de compreensão dos riscos e das responsabilidades associados aos processos institucionais.

A experiência também ampliou significativamente minha visão sobre a Universidade, uma vez que passei a atuar em uma área transversal, com interface com diferentes unidades e processos administrativos. A natureza das atividades demandava atenção aos princípios da Administração Pública, responsabilidade, capacidade analítica e visão sistêmica, especialmente na identificação de situações que pudessem representar riscos à integridade e na proposição de medidas voltadas ao aperfeiçoamento dos processos.

A participação na estruturação e operacionalização das atividades da Unidade de Gestão da Integridade contribuiu, assim, para o fortalecimento dos mecanismos institucionais de governança, prevenção e controle, bem como para o aprimoramento dos processos administrativos. Para minha trajetória profissional, essa experiência foi particularmente relevante por agregar às competências desenvolvidas na área contábil e financeira conhecimentos relacionados à governança, integridade, gestão de riscos e controles internos, ampliando minha capacidade de atuar de forma transversal e contribuir para o aprimoramento da gestão da Universidade.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: 2573340

8. REQUISITO V - EXERCÍCIO DE FUNÇÃO OU CARGO DE DIREÇÃO OU DE ASSESSORAMENTO INSTITUCIONAL

Descreva as funções gratificadas, cargos de direção, assessoramento ou outras funções de gestão exercidas, indicando o período de exercício, as principais atribuições desempenhadas, os resultados alcançados e os impactos institucionais decorrentes da atuação.

Ao longo de minha trajetória na UFCSPA, assumi progressivamente funções de maior responsabilidade e complexidade, acompanhando a ampliação de minha experiência técnica e de minha capacidade de gestão. Em julho de 2007, fui designada para exercer a função de substituta eventual da Chefia da Divisão de Contabilidade (FG-3), passando a responder pela unidade nos afastamentos de sua titular e a atuar na condução e supervisão das atividades contábeis (função exercida até 01/2008). Em maio de 2010, fui designada para exercer a Função Gratificada (FG-1) de Auditoria Interna, oportunidade em que participei da estruturação e do desenvolvimento das atividades de auditoria e controle interno da Instituição, contribuindo para o fortalecimento dos mecanismos de controle, prevenção de riscos e conformidade dos procedimentos administrativos. Atuei nesta função até 09 de janeiro de 2011.

Em 10 de janeiro 2011, fui designada para exercer a função de Coordenadora do Departamento de Contabilidade (CD-4), assumindo responsabilidades relacionadas à coordenação das atividades contábeis, à orientação técnica da equipe, ao acompanhamento da execução dos procedimentos e ao atendimento das demandas dos órgãos de controle; função que durou até 15 de maio de 2011.

Posteriormente, em 26/10/2022, passei a exercer novamente a função de Coordenadora do Departamento de Contabilidade e Finanças (CD-4), função que exerço ainda hoje, com responsabilidade ampliada sobre a coordenação das equipes e dos processos das áreas de Contabilidade e Finanças da Universidade.

O exercício dessas funções representou uma trajetória crescente de assunção de responsabilidades técnico-administrativas e gerenciais, envolvendo planejamento, organização e supervisão de atividades, análise e tomada de decisões, orientação de equipes, articulação com diferentes setores e assessoramento à gestão. Ao longo desse percurso, minha atuação contribuiu para assegurar a regularidade dos registros e procedimentos contábeis e financeiros, o cumprimento das normas aplicáveis à Administração Pública, a qualidade das informações utilizadas para a tomada de decisão e o atendimento das obrigações institucionais perante os órgãos de controle.

A experiência acumulada nessas diferentes funções também possibilitou aprimorar processos, fortalecer controles internos, integrar as áreas de Contabilidade e Finanças e proporcionar maior segurança e confiabilidade às informações que subsidiam a gestão institucional. Dessa forma, a progressão das funções exercidas evidencia não apenas o reconhecimento da experiência e da competência técnica adquiridas ao longo da carreira, mas também uma contribuição contínua para o aprimoramento da gestão, da governança e da eficiência administrativa da UFCSPA.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: 2573352 2573365 2573390

9. REQUISITO VI - PRODUÇÃO, PROSPECÇÃO E DIFUSÃO DE CONHECIMENTO CIENTÍFICO OU TÉCNICO

Apresente sua produção técnica, científica, tecnológica, cultural ou institucional, bem como outras ações relacionadas à prospecção, produção, sistematização e difusão de conhecimentos desenvolvidos no exercício do cargo.

Em 2018, passei a integrar, como pesquisadora, o **Grupo de Pesquisa em Governança**, sob a coordenação da Professora Dra. Cléa Beatriz Macagnan. A participação no grupo representou uma importante oportunidade de aproximação entre minha experiência profissional na gestão pública e a produção acadêmica na área de governança, ampliando minha compreensão sobre os mecanismos, princípios e práticas relacionados à governança das organizações. No âmbito do grupo, participei de estudos, discussões e atividades de pesquisa relacionadas à governança, contribuindo para a análise de aspectos associados à transparência, prestação de contas, controles, tomada de decisão e às relações entre os diferentes atores institucionais. A experiência proporcionou contato com referenciais teóricos e metodológicos de pesquisa, estimulou o desenvolvimento da capacidade de análise crítica e possibilitou a troca de conhecimentos com pesquisadores e profissionais de diferentes áreas. Essa atuação foi especialmente relevante para minha trajetória por complementar minha experiência prática em Contabilidade, Finanças, Auditoria e Gestão Pública com uma perspectiva acadêmica e científica sobre governança. Os conhecimentos desenvolvidos no grupo contribuíram para ampliar minha visão sistêmica da Administração Pública e fortalecer minha capacidade de analisar processos institucionais, identificar oportunidades de aprimoramento e compreender a importância de mecanismos de governança para a transparência, a eficiência, a integridade e a qualidade da gestão pública.

Como integrante do Grupo de Pesquisa em Governança, participei ativamente da produção e disseminação de conhecimento científico, tendo publicado **três artigos em periódicos científicos**, sendo dois de circulação internacional e um nacional, todos relacionados a temas diretamente vinculados à governança, à contabilidade, aos controles e à gestão pública. As publicações foram:

□ **BARBOSA, Valdenês Pacheco; MACAGNAN, Clea Beatriz; SILVEIRA THYS MUTTI, Cláudia.** *Adoption of IPSAS 17 From the Perspective of the Accounting Bodies of the Brazilian Federal Executive Branch.* **Public Organization Review**, 2024.

□ **MUTTI, Cláudia Silveira Thys; MACAGNAN, Clea Beatriz.** *Management legitimacy of public universities supported by the quality of their internal audits.* **SN Business & Economics**, v. 2, 2022.

□ **AMURIM, E. P. S.; MUTTI, C. S. T.; RAMOS, F. M.; MACAGNAN, C. B.** *Análise da Complexidade Contratual em Aquisição de Bens e Serviços Públicos.* **Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ**, v. 26, 2021.

Além da publicação em periódicos, os trabalhos foram também apresentados e publicados nos **Anais de Congressos**, possibilitando a divulgação dos resultados das pesquisas e o intercâmbio de conhecimentos com pesquisadores e profissionais de outras instituições. Essa participação em eventos científicos contribuiu para ampliar a visibilidade da produção acadêmica vinculada à UFCSPA e fortalecer sua inserção em discussões nacionais e internacionais relacionadas à governança, à contabilidade e à gestão pública.

Também atuei como **avaliadora de artigos científicos**, contribuindo para o processo de análise e qualificação da produção acadêmica na área. Essa atividade representou uma oportunidade de aplicar conhecimentos técnicos e metodológicos na avaliação de pesquisas, além de fortalecer minha inserção no ambiente acadêmico e científico.

Em 2022, ampliei essa contribuição para a dimensão de ensino, desenvolvendo **material didático sobre Controles Internos Aplicados à Gestão Pública** para o Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública, na modalidade à distância. A elaboração desse material permitiu sistematizar e compartilhar conhecimentos construídos ao longo de minha experiência profissional e acadêmica, aproximando a prática da gestão pública da formação de novos profissionais.

Considero que esse conjunto de atividades — pesquisa, publicação científica, participação e apresentação em congressos, avaliação de artigos e produção de material didático — representa uma contribuição relevante para a UFCSPA, na medida em que ultrapassa o âmbito das minhas atribuições funcionais e promove a **produção, disseminação e aplicação do conhecimento**. As pesquisas desenvolvidas abordam temas diretamente relacionados à realidade das instituições públicas, como auditoria interna, controles, governança, legitimidade da gestão e contabilidade.

Relacione o número SEI dos documentos

comprobatórios: 2573396 2573398 2573413 2573414 2573422

10. DEMONSTRAÇÃO DA COMPATIBILIDADE ENTRE A TRAJETÓRIA PROFISSIONAL E O NÍVEL DE RSC-PCCTAE PLEITEADO

Demonstre de forma clara e objetiva como o conjunto de sua trajetória profissional, das competências desenvolvidas, dos conhecimentos adquiridos e das experiências vivenciadas evidencia o atendimento ao padrão de conhecimentos e competências correspondente ao nível de RSC-PCCTAE pleiteado.

O conjunto de minha trajetória profissional na UFCSPA evidencia uma evolução contínua e consistente de conhecimentos, competências e responsabilidades, construída ao longo de mais de duas décadas de atuação na Administração Pública. Desde meu ingresso como Contadora, em 2006, venho ampliando progressivamente minha formação acadêmica, minha experiência técnico-administrativa e minha participação em atividades de maior complexidade e responsabilidade institucional.

Minha formação inclui Especialização em Contabilidade e Auditoria e Mestrado em Ciências Contábeis, além de diversas capacitações, cursos e eventos nas áreas de Contabilidade Pública, Execução Orçamentária e Financeira, Lei de Responsabilidade Fiscal, Controle, Auditoria Interna, Governança, Integridade, Gestão Pública e outras áreas complementares. Esse processo de formação continuada demonstra a busca permanente pela atualização e pelo aprofundamento dos conhecimentos necessários ao desempenho qualificado das atividades profissionais.

Paralelamente à formação acadêmica, minha trajetória funcional revela uma crescente assunção de responsabilidades. Exerci funções de substituição de chefia, Auditoria Interna e coordenação, chegando à função de Coordenadora do Departamento de Contabilidade e Finanças (CD-4), que exerço atualmente. Nessas funções, desenvolvi atividades de planejamento, organização, coordenação e supervisão de equipes e processos, orientação técnica, análise e tomada de decisões, articulação com diferentes setores e assessoramento à gestão, contribuindo para a regularidade, a eficiência e o aprimoramento dos processos contábeis e financeiros da Universidade.

Minha atuação também ultrapassou as atribuições específicas da área contábil e financeira. A participação no CONSUN, em comissões de sindicância e processos administrativos disciplinares, na organização e execução de concurso público, na Comissão de Verificação da Renda Familiar do SISU e na Unidade de Gestão da Integridade proporcionou experiências diversificadas e desenvolveu competências relacionadas à análise, à tomada de decisão, à responsabilidade institucional, à imparcialidade, à governança, à integridade e à atuação transversal. Essas experiências ampliaram minha compreensão sobre o funcionamento da Universidade e sobre a interdependência entre suas diferentes áreas e processos.

A trajetória acadêmica e científica complementa esse conjunto de competências. Minha participação em grupo de pesquisa em Governança resultou na publicação de três artigos científicos, em periódicos nacionais e internacionais, na apresentação de trabalhos em congressos, na avaliação de artigos científicos e na elaboração de material didático sobre Controles Internos Aplicados à Gestão Pública. Essas atividades demonstram a capacidade de produzir, sistematizar e disseminar conhecimentos, bem como de estabelecer conexão entre a experiência profissional e a produção acadêmica.

Dessa forma, considero que minha trajetória evidencia não apenas o domínio dos conhecimentos técnicos necessários ao exercício do cargo de Contadora, mas também o desenvolvimento de competências de natureza gerencial, analítica, institucional, acadêmica e estratégica. A progressão das funções exercidas, a diversidade e a complexidade das responsabilidades assumidas, a formação continuada e a produção de conhecimento demonstram uma atuação profissional marcada pela autonomia, pela capacidade de análise e decisão, pela liderança e pela contribuição para o aperfeiçoamento dos processos institucionais.

Assim, o conjunto de conhecimentos adquiridos, competências desenvolvidas e experiências acumuladas ao longo da carreira demonstra, de forma integrada e consistente, o atendimento ao padrão de conhecimentos e competências correspondente ao nível de **RSC-PCCTAE pleiteado**, evidenciando uma trajetória profissional que transcende o desempenho das atribuições ordinárias do cargo e se caracteriza pela crescente complexidade, responsabilidade, qualificação e contribuição para a gestão e o desenvolvimento institucional da UFCSPA.

Diante do exposto, e em conformidade com o Decreto nº 13.048/2026, reitero que a trajetória profissional aqui descrita gerou as competências técnicas e operacionais que se alinham perfeitamente aos requisitos estabelecidos para o RSC-V, perfazendo um total de 153,50 pontos e 12 critérios específicos devidamente comprovados nos autos deste processo. Nestes termos, submeto o presente memorial à apreciação da Comissão de Análise.

Porto Alegre, 10 de setembro de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **Cláudia Silveira Thys Mutti, Coordenadora do Departamento de Contabilidade e Finanças**, em 10/09/2026, às 09:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufcspa.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2573761** e o código CRC **41C07644**.