

Relatório de necessidades								
Necessidade a ser atendida	Público alvo	Unidades organizacionais	Enfoque do desenvolvimento	Competência associada	Quantidade prevista de servidores	Área temática – Sistema Estruturante do Poder Executivo Federal	Tipo de aprendizagem	Outras informações
Identificar e aperfeiçoar técnicas de comunicação no trabalho	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Comunicação eficaz	120	Gestão de pessoas, Comunicação	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSIPA
Desenvolver o relacionamento interpessoal no trabalho	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Autocontrole, Comunicação eficaz, Empatia, Relacionamento interpessoal	200	Gestão de pessoas, Comunicação	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSIPA
Inovar em ensino, pesquisa e extensão	Servidores docentes	PROGRAD, PROPPG	Aprimoramento Técnico, Atividade de Extensão	Ensino, pesquisa e/ou extensão	100	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento na Área de Atuação
Implementar o feedback como instrumento de gestão e motivação	Servidores com cargos de chefia ou coordenação	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Comunicação eficaz, Condução de mudanças, Construção de equipes, Devolutiva (feedback), Engajamento (inspirar pessoas), Gerenciamento de equipes	50	Gestão de pessoas, Comunicação	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSIPA Programa de Liderança Engajadora
Identificar e aperfeiçoar a capacidade de empatia como melhoria do clima organizacional	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Comunicação eficaz, Desenvolvimento de equipes, Empatia, Engajamento (inspirar pessoas), Gestão de conflitos, Relacionamento interpessoal	60	Comunicação, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor Programa de Liderança Engajadora
Conhecer e aplicar técnicas de qualidade no atendimento ao público	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança, Ingresso no serviço público federal	Comunicação eficaz, Flexibilidade, Negociação, Relacionamento interpessoal, Representação Institucional, Visão sistêmica	50	Gestão, organização e inovação institucional, Ouvidoria, Comunicação, Ética	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Identificar e gerenciar riscos no ambiente de trabalho	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Saúde e segurança do trabalho	50	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Maturidade Institucional
Desenvolver habilidades para definição de prioridades e gerenciamento do tempo	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico, Comportamental, gerencial ou liderança	Articulação, Autocontrole, Delegação, Desenvolvimento de equipes, Inovação, Negociação, Orientação por resultados, Processo decisório, Visão sistêmica	50	Gestão, organização e inovação institucional	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSIPA
Receber informações e				Engajamento (inspirar pessoas),		Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por		Programa de Acolhimento e

orientações sobre a Instituição	Novos servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Ingresso no serviço público federal	Representação Institucional, Normativa/Legal	20	sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Valorização do Servidor (Integração)
Desenvolver a visão sistêmica	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Autocrítica, Condução de mudanças, Desenvolvimento de equipes, Engajamento (inspirar pessoas), Visão sistêmica	40	Gestão, organização e inovação institucional, Gestão de pessoas	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSA
Atuar eficazmente para a resolução de conflitos	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Articulação, Comunicação eficaz, Condução de mudanças, Construção de equipes, Desenvolvimento de equipes, Gerenciamento de equipes, Gestão de conflitos	20	Gestão, organização e inovação institucional, Gestão de pessoas	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSA Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor (Acompanhamento e Movimentação)
Obter conhecimento e atualização em gestão administrativa	Chefes de departamento e coordenadores de curso	PROGRAD	Comportamental, gerencial ou liderança	Gerenciamento de equipes, Normativa/Legal, Aplicativos e sistemas	30	Gestão, organização e inovação institucional, Planejamento e orçamento, Administração financeira, Gestão de pessoas, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSA
Obter conhecimento e atualização em ética e integridade	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Autocrítica, Normativa/Legal	60	Controle Interno, Correição, Ética	Evento de Capacitação	Programa de Formação em Ética no Serviço Público Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em licitações e contratos	Servidores técnicos administrativos	PROAD	Aprimoramento Técnico	Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	10	Planejamento e orçamento	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização sobre termos de referência e projetos básicos	Servidores técnicos administrativos	PROAD	Aprimoramento Técnico	Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	10	Gestão, organização e inovação institucional, Planejamento e orçamento, Custos, Administração financeira, Controle Interno	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização na aplicação de penalidades em contratos administrativos	Servidores técnicos administrativos	PROAD	Aprimoramento Técnico	Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	10	Planejamento e orçamento, Custos, Administração financeira, Transparência e controle social	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em orçamento público	Servidores técnicos administrativos	PROAD	Aprimoramento Técnico	Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	10	Planejamento e orçamento, Custos, Administração financeira	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em SIAFI - Execução orçamentária e financeira	Servidores técnicos administrativos	PROAD	Aprimoramento Técnico	Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	10	Planejamento e orçamento, Custos, Administração financeira	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e			Aprimoramento Técnico,	Articulação, Inovação, Ensino,		Gestão, organização e inovação institucional, Gestão de pessoas,		Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento na Área de Atuação Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSA Programa de Desenvolvimento

atualização em gestão de projetos	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	pesquisa e/ou extensão, Normativa/Legal	50	Tecnologia da informação e comunicação	Evento de Capacitação	de Servidores Técnico-Administrativos
Conhecer e aplicar técnicas para falar em público	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico, Comportamental, gerencial ou liderança	Articulação, Autocrítica, Comunicação eficaz, Condução de mudanças, Construção de equipes, Empatia, Gerenciamento de equipes, Relacionamento interpessoal, Ensino, pesquisa e/ou extensão	50	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em informática: ambiente operacional; editor de texto; planilha eletrônica; banco de dados; navegação na internet	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Aplicativos e sistemas, Outras	80	Tecnologia da informação e comunicação, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em Biossegurança	Servidores técnicos administrativos e docentes	Laboratórios	Aprimoramento Técnico	Ensino, pesquisa e/ou extensão, Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	50	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em higiene e segurança no trabalho	Servidores técnicos administrativos e docentes	Laboratórios	Aprimoramento Técnico	Ensino, pesquisa e/ou extensão, Técnica/Específica do cargo	50	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em registro e controle acadêmico, como um dos processos do planejamento acadêmico	Servidores técnicos administrativos e docentes	PROPPG, PROGRAD - secretários e coordenadores de cursos	Aprimoramento Técnico	Ensino, pesquisa e/ou extensão, Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	30	Gestão, organização e inovação institucional, Documentação e Arquivo, Controle Interno, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em administração pública	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico, Comportamental, gerencial ou liderança	Gerenciamento de equipes, Normativa/Legal, Outras	50	Gestão de pessoas, Transparência e controle social, Correição, Comunicação, Ética	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos Programa de Formação Docente Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSA
Obter conhecimento e atualização em língua portuguesa: ortografia e redação	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Comunicação eficaz, Normativa/Legal, Outras	50	Comunicação, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos Programa de Formação Docente
Obter conhecimento e atualização em Redação Oficial	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Comunicação eficaz, Normativa/Legal, Outras	30	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Formação Docente Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
						Correição, Ética, Outra – o tema		Programa de Desenvolvimento

Obter conhecimento e atualização em Direito Administrativo	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Articulação, Comunicação eficaz, Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal	30	do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	de Gestores UFCSPA Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em primeiros socorros	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico, Comportamental, gerencial ou liderança	Engajamento (inspirar pessoas), Normativa/Legal, Saúde e segurança do trabalho, Outras	30	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor
Obter formação e atualização em Brigada de Incêndio	Servidores técnicos administrativos e docentes já capacitados e que necessitam de atualização e Servidores técnicos administrativos e docentes interessados na formação	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Engajamento (inspirar pessoas), Relacionamento interpessoal, Representação Institucional, Normativa/Legal, Saúde e segurança do trabalho, Outras	10	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor
Obter conhecimento e atualização no Sistema Eletrônico de Informações (SEI) da UFCSPA	Servidores técnicos administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Condução de mudanças, Engajamento (inspirar pessoas), Inovação, Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal, Outras	20	Tecnologia da informação e comunicação, Transparência e controle social, Correição, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Obter conhecimento e atualização em segurança do trabalho e saúde ocupacional	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico, Ingresso no serviço público federal	Técnica/Específica do cargo, Normativa/Legal, Saúde e segurança do trabalho	40	Gestão, organização e inovação institucional	Evento de Capacitação	Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor Programa de Maturidade Institucional
Desenvolver competências de liderança	Servidores com cargo de gestão	Todas	Aprimoramento Técnico, Comportamental, gerencial ou liderança	Autocontrole, Autocrítica, Comunicação eficaz, Condução de mudanças, Construção de equipes, Delegação, Devolutiva (feedback), Engajamento (inspirar pessoas), Gerenciamento de equipes, Negociação, Processo decisório, Representação Institucional, Visão sistêmica	50	Gestão, organização e inovação institucional, Planejamento e orçamento, Gestão de pessoas	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSPA
Desenvolver líderes em gestão de pessoas	Servidores técnico-administrativos e docentes	PROGESP	Comportamental, gerencial ou liderança	Engajamento (inspirar pessoas), Gerenciamento de equipes, Normativa/Legal, Visão sistêmica	0	Gestão, organização e inovação institucional	Evento de Capacitação	Programa de Liderança Engajadora Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSPA
Obter conhecimento e atualização em gestão documental	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Aprimoramento Técnico	Técnica/Específica do cargo	30	Documentação e Arquivo, Transparência e controle social	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Desenvolver, capacitar e qualificar os servidores atuantes na área de Gestão de Pessoas	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Educação Formal, Comportamental, gerencial ou liderança	Condução de mudanças, Construção de equipes, Desenvolvimento de equipes, Gerenciamento de equipes, Inovação, Visão sistêmica, Saúde e segurança do trabalho	15	Gestão, organização e inovação institucional, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
						Gestão, organização e		

Instituir uma política de gestão do desempenho	Chefias e coordenações acadêmicas/chefias e coordenações administrativas/Reitoria e GR/potenciais gestores	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Comunicação eficaz, Construção de equipes, Devolutiva (feedback)	50	Inovação institucional, Gestão de pessoas, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Desenvolvimento de Gestores UFCSPA Programa de Desenvolvimento de Servidores Técnico-Administrativos
Desenvolver competências didático-pedagógicas no ensino	Servidores Docentes	PROGRAD, PROPPG, PROEXT.	Aprimoramento Técnico, Educação Formal, Atividade de Extensão	Comunicação eficaz, Ensino, pesquisa e/ou extensão, Técnica/Específica do cargo	200	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Formação Docente
Obter conhecimento e atualização em novas tecnologias e recursos no ensino	Servidores Docentes	PROGRAD	Aprimoramento Técnico	Aplicativos e sistemas	80	Gestão, organização e inovação institucional, Tecnologia da informação e comunicação, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento na Área de Atuação Programa de Formação Docente
Desenvolver e fortalecer a pesquisa na instituição	Servidores Docentes	PROGRAD, PROPPG.	Aprimoramento Técnico, Educação Formal, Atividade de Extensão	Construção de equipes, Desenvolvimento de equipes, Engajamento (inspirar pessoas), Inovação, Orientação por resultados, Representação Institucional, Ensino, pesquisa e/ou extensão	0	Gestão, organização e inovação institucional, Tecnologia da informação e comunicação, Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento na Área de Atuação
Desenvolver e fortalecer programas de extensão na instituição	Servidores Docentes	PROGRAD, PROEXT, PROPPG.	Aprimoramento Técnico, Educação Formal, Atividade de Extensão	Articulação, Comunicação eficaz, Representação Institucional, Ensino, pesquisa e/ou extensão	30	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento na Área de Atuação
Desenvolver espaços de integração, diálogo e participação efetiva dos servidores	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança	Articulação, Autocontrole, Comunicação eficaz, Condução de mudanças, Empatia, Engajamento (inspirar pessoas), Relacionamento interpessoal, Visão sistêmica, Saúde e segurança do trabalho	100	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Evento de Capacitação	Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor (Acompanhamento e Movimentação)
Qualificação e aperfeiçoamento na área de atuação	Servidores Docentes	PROGRAD, PROPPG.	Aprimoramento Técnico, Educação Formal, Atividade de Extensão	Ensino, pesquisa e/ou extensão, Técnica/Específica do cargo	50	Outra – o tema do desenvolvimento não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação, Educação Formal	Programa de Qualificação e Aperfeiçoamento na Área de Atuação
Estar apto a planejar a carreira, do ingresso à aposentadoria	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Preparação para aposentadoria	Processo decisório, Normativa/Legal	50	Gestão, organização e inovação institucional, Planejamento e orçamento, Administração financeira	Evento de Capacitação	Programa de Acolhimento e Valorização do Servidor
Participar de				Autocontrole, Empatia, Engajamento (inspirar pessoas),		Outra – o tema do desenvolvimento		

atividades de bem-estar, saúde e segurança no trabalho	Servidores técnico-administrativos e docentes	Todas	Comportamental, gerencial ou liderança, Atividade de Extensão	Relacionamento interpessoal, Saúde e segurança do trabalho, Sustentabilidade	não é atualmente coberto por sistema estruturante da administração	50	Aprendizagem Prática, Evento de Capacitação	Programa de Maturidade Institucional
--	---	-------	---	--	--	----	---	--------------------------------------