

Planejamento Estratégico do Programa de Pós-Graduação em Patologia (quadriênio 2025-2028)

1. Projeto de Desenvolvimento Institucional e objetivos para a Pós-Graduação

O Programa de Pós-Graduação em Patologia (PPG-Patologia) foi criado com o objetivo de formar pessoal qualificado para o exercício de atividades docentes e de pesquisa na área de Anatomia Patológica e Citopatologia e Patologia Geral e Experimental. Em 28/08/1998, o programa foi recomendado pela CAPES, conforme Portaria Ministerial nº 2264 de 19 de dezembro de 1997. A seleção do primeiro grupo de alunos foi feita em março de 1994. Desde então, titulouse mais de 520 mestres e doutores. O PPG-Patologia está vinculado à área de Medicina II da CAPES, na área de concentração Patologia Humana e Experimental, e conta com quatro linhas de pesquisa: Biomarcadores, Genética, Neurociências e Processo Saúde e Doença.

O PPG-Patologia está inserido em uma Universidade jovem, que completou 16 anos de atuação em 2024, a UFCSA - a Federal da Saúde. A UFCSA tem expandido consideravelmente em nível de graduação e de pós-graduação (4 e 6 vezes, respectivamente) ao longo dos últimos 16 anos, particularmente como resultado do Programa REUNI. Apesar da UFCSA ser frequentemente ranqueada por sua excelência em nível de graduação, é consenso que os PPGs, incluindo o PPG-Patologia, estão trilhando um caminho rumo à consolidação e que necessitam do apoio institucional para tal, de forma que os programas têm construído seus planejamentos estratégicos em alinhamento com o Projeto de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Ao longo de 2019, a UFCSA discutiu amplamente com a comunidade acadêmica o seu novo PDI para os próximos 10 anos (2019-2029), o qual objetiva, principalmente, a consolidação dos cursos de graduação e de pós-graduação implementados no período do REUNI. A Pró-Reitoria de Pesquisa e de Pós-graduação (ProPPG) coordenou a discussão dentro desse âmbito e, com a participação dos pesquisadores, projetou os seus objetivos para os próximos anos que estão listados no documento do PDI disponível no site institucional (https://ufcsa.edu.br/documentos/institucional/PDI_UFCSA_2020_2029_v3.pdf).

A partir de 2021, um novo PDI foi construído para nortear as ações do quadriênio 2021-2024, o qual também coincide com o período de avaliação quadrienal dos PPGs (https://ufcsa.edu.br/documentos/PE_2021_2025.pdf). Nesse sentido, a Comissão de Pós-Graduação (ComPG) e a ProPPG, junto às comissões coordenadoras dos PPGs e a

Pró-Reitora de Planejamento da UFCSA, coordenaram a estruturação do planejamento estratégico dos PPGs de forma a estarem alinhados ao PDI.

A partir da realização do diagnóstico das principais prioridades da instituição em termos de qualificação da pesquisa e da pós-graduação, os seguintes objetivos estratégicos do PDI foram elencados como prioritários para a quadrienal 2021-2024:

- Fortalecer a política institucional de pesquisa (objetivo 2 do PDI).
- Consolidar e fortalecer a pós-graduação na UFCSA (objetivo 3 do PDI).
- Consolidar políticas de inovação e empreendedorismo na universidade (objetivo 17 do PDI).

As informações estão apresentadas na íntegra no site institucional (<https://ufcspa.edu.br/sobre-a-ufcspa/quem-somos/nossa-estrategia>).

2. Organização do Planejamento Estratégico do PPG Patologia

Desde a sua criação, os objetivos e metas do PPG-Patologia foram discutidos e organizados pela Comissão Coordenadora (CCPPG) e compartilhados com o colegiado do Programa. Em 2008, em virtude da constante necessidade de evolução e aprimoramento observada de modo crescente entre as Instituições de Ensino e, de forma mais intensa, entre os Programas de Pós-Graduação (PPG), a CCPPG instituiu uma Comissão de Planejamento Estratégico, que trabalhou na elaboração do documento que mapeou os pontos fortes, as o ponto que precisam melhorar, as ameaças e as oportunidades enfrentadas pelo PPG-Patologia e estabeleceu as primeiras ações que nortearam as atividades do programa nos anos seguintes. A referida comissão apresentou o relatório em março de 2009 e, desde então, as ações foram organizadas e monitoradas pela CCPPG, sempre na busca de aprimorar os indicadores e resultados obtidos pelo programa até o ano de 2019.

A partir de 2019, houve uma reavaliação destes indicadores e ajustes nas metas e ações, sempre buscando o aprimoramento e a consolidação do PPG-Patologia. Em 2021, a partir do novo PDI organizado para o quadriênio 2021-2024, os PPGs estruturaram seus planejamentos estratégicos para alinhar-se com a política de pesquisa e pós-graduação institucional. Há que se salientar, contudo, que este quadriênio foi marcado por grandes dificuldades, como a pandemia, a escassez de recursos e investimentos em ciência e tecnologia, afetando os orçamentos institucionais, além da emergência climática que atingiu o Estado do RS no ano de 2024, as quais impactaram diretamente os resultados esperados para as ações planejadas.

Assim, a Comissão Coordenadora do PPG-Patologia trabalhou durante os anos de 2023 e 2024 na avaliação dos indicadores, levando em conta também o resultado da avaliação quadrienal 2017-2020 da CAPES, e elaborou o planejamento estratégico para o próximo quadriênio (2025-2028). Este documento foi revisado no início de 2025, com análise da totalidade dos dados do quadriênio 2021-2024.

3. Identidade do PPG Patologia

Missão: Desenvolver e qualificar profissionais na área da saúde, promovendo a aplicação dos conhecimentos adquiridos em prol da sociedade.

Visão: Ser um Programa de Pós-Graduação de Referência Internacional, em pesquisa na área da saúde, reconhecido pela competência e pelo empreendedorismo dos seus egressos.

Valores: Ética, excelência, humanismo, credibilidade, comprometimento.

4. Análise do ambiente interno e externo do PPG Patologia

A CCPPG do PPG-Patologia realiza periodicamente o diagnóstico da atuação dos docentes, discentes e dos egressos, bem como os elementos externos ao programa, de forma a identificar os pontos fortes e os que precisam melhorar, as oportunidades e problemas e, com base nisso, realizar o planejamento das ações do programa para cada quadrienal. Seguem abaixo listados objetivamente cada um desses pontos.

Pontos fortes

- 1) Apoio institucional em todos os níveis (infraestrutura, recursos de custeio e de capital, bolsas de apoio técnico e administrativo, IC, ITI, pós-graduação, pós-doutorado; contratação de professores-visitantes com atuação exclusiva na PG).
- 2) O PPG-Patologia é estruturado em bases sólidas, apresenta uma área de concentração (Patologia Humana e Experimental) e 04 linhas de pesquisa bem definidas.
- 3) Gerenciamento dos projetos para alinhamento à proposta do programa e à área de concentração.
- 4) Comprometimento do corpo docente com a proposta do programa e com a qualidade da formação discente.

- 5) Alinhamento das disciplinas com a proposta do programa.
- 6) Realização de atividades periódicas de autoavaliação.
- 7) Ingresso discente por fluxo contínuo.
- 8) Sistematização do acompanhamento da formação discente, com forte atuação da Comissão de Acompanhamento Discente.
- 9) Atualização dos critérios de ingresso e permanência de docentes, com estabelecimento de edital de ingresso.
- 10) Transparência na gestão financeira e administrativa do PPG.
- 11) Forte atuação em atividades de inserção social.

Pontos que precisam melhorar

- 1) Necessidade de ampliação da produção científica e tecnológica com a participação dos discentes do programa.
- 2) Redução da heterogeneidade de produção do corpo docente e entre as linhas de pesquisa do programa.
- 3) Ampliação do número de docentes bolsistas de produtividade do CNPq.
- 4) Qualificação da produção científica e tecnológica do programa.
- 5) Ampliação da internacionalização do programa.
- 6) Aprimoramento da divulgação científica e da visibilidade do programa.
- 7) Aperfeiçoamento dos mecanismos de acompanhamento dos egressos.

Oportunidades

- 1) O fato do PPG-Patologia fazer parte da **única universidade do Brasil especializada em saúde** e a relação próxima com a Irmandade Santa Casa de Misericórdia de Porto Alegre (ISCMPA), uma referência do sul do país, garantem a realização de projetos de caráter

translacional e com aplicação no SUS, contribuindo para o desenvolvimento de soluções para o complexo industrial da saúde, diminuindo a dependência externa do Brasil.

2) O investimento da UFCSA na aquisição de equipamentos e manutenção de laboratórios multiusuários, com corpo técnico dedicado ao gerenciamento desses espaços; a contratação de professores-visitantes; o fomento de diversas modalidades de bolsa com custeio institucional - em conjunto, possibilitam o aprimoramento das atividades de pesquisa na Instituição.

3) Os programas institucionais - ProExt-PG Letramento Saúde e Iniciação Científica Júnior - com aporte de recursos institucionais e estrutura dedicada a realização dessas atividades, favorecem a inserção social do programa.

Problemas

1) Dificuldade na conclusão dos cursos pelos discentes, com atrasos nas titulações e desistências. Esta dificuldade, já presente no quadriênio anterior, intensificou-se no período pós-pandemia, que foi coincidente com a falta de financiamento em 2021-2022. Em 2024, a dificuldade também foi acentuada por conta das enchentes que atingiram o Estado. Para contornar/minimizar essas questões, a Comissão de Acompanhamento Discente tem tido uma atuação intensiva junto aos alunos em atraso, elaborando estratégias de finalização junto ao discente e ao docente orientador.

2) Diminuição no número de matrículas/ingresso discente. Entende-se que este seja um fenômeno nacional, mas é uma realidade observada no nosso programa. O PPG tem trabalhado, junto com seu corpo docente, na ampliação da divulgação das atividades do Programa, via Programa de Iniciação Científica, aumento da visibilidade nas mídias sociais, estabelecimento de cooperações e colaborações dos docentes com outras instituições, de modo a tornar o PPG-Patologia mais conhecido e despertar o interesse dos profissionais.

5. Objetivos, plano de ação e metas associadas ao planejamento estratégico do PPG-Patologia

Os objetivos estratégicos do programa visam manter os pontos fortes e o aprimorar aspectos que necessitam de avanço, alinhando-se ao PDI. O contingenciamento de recursos e a redução do número de bolsas (até 2023) limitaram a melhoria dos indicadores, destacando a necessidade de buscar financiamento alternativo. Além disso, ações sistemáticas de qualificação do corpo docente e discente são fundamentais para o

desenvolvimento de projetos competitivos. As metas foram definidas para curto (1 ano), médio (2 anos) e longo prazo (4 anos), com foco na qualificação da pesquisa e produção científica, promovendo um corpo docente mais homogêneo e grupos de pesquisa colaborativos, interdisciplinares e produtivos.

Objetivo 1: Aprimorar a qualificação e ampliar o corpo discente.

Plano de ação: Revisar periodicamente a matriz curricular, ampliar a oferta de disciplinas em língua estrangeira, fortalecer o acompanhamento discente, estimular a divulgação científica, sempre alinhadas com os preceitos éticos e científicos e baseadas em evidências, ampliar a participação em eventos, incentivar a submissão de propostas para bolsas de iniciação científica, ampliar a participação discente em editais de mobilidade e aprimorar os critérios de seleção de alunos ingressantes. Além disso, manter e ampliar continuamente o evento científico próprio do PPG-patologia, estimulando a participação discente na comissão organizadora e aumentando a visibilidade do programa.

Metas:

- a curto prazo: elaboração de “template” de divulgação científica, a ser entregue junto com a dissertação/tese; aumentar a visibilidade do PPG nas redes sociais, ampliando em 50% as métricas relacionadas às interações (seguidores, comentários, compartilhamentos, etc).
- a médio prazo: aumentar em 10% o número de alunos ingressantes no programa; reduzir o tempo médio de titulação dos alunos (de 34 para 28 meses, no máximo, no mestrado; de 53 para 50 meses, no máximo, no doutorado); no mínimo, manter o número de docentes com bolsas de IC (70%); participação de no mínimo um representante do PPG nos programas de mobilidade acadêmica.

Objetivo 2: Redução da heterogeneidade de produção do corpo docente, inclusive entre as linhas de pesquisa, e qualificação da produção docente e discente.

Plano de ação: Avaliar anualmente a produção científica dos docentes, identificar dificuldades, fortalecer colaborações entre grupos de pesquisa, aprimorar os critérios de ingresso de novos docentes, intensificar a atuação da Comissão de Acompanhamento Discente, criar mecanismos legais para a captação de fontes alternativas de recursos via articulação com a ProPPG e a sociedade (ex: Prestação de Serviço).

Metas:

- a médio prazo: revisar as linhas de pesquisa e os projetos cadastrados, buscando identificar grandes intersecções que possam configurar uma linha única.

- a longo prazo: reduzir a heterogeneidade de produção dos docentes, alcançando indicadores dos PPGs de excelência da área Medicina II, incluindo o percentual de produção com discentes; ampliar o percentual de bolsistas PQ do programa para 40%; aumentar o percentual de docentes com financiamento de projetos por agências de fomento em editais Universal, PPSUS (de 60% para 75%).

Objetivo 3: Qualificação da produção científica e tecnológica e da formação discente considerando o cenário atual de pós-pandemia e pós-enchente no RS.

Plano de ação: Estimular projetos que integrem pesquisa e extensão, atendendo a demandas de saúde pública.

Metas: a médio prazo: ampliar o número de projetos interdisciplinares com participação de docentes e discentes do PPG-Patologia, com impacto social (de 50% para 70%).

Objetivo 4: Melhoria nos índices de internacionalização do PPG-Patologia.

Plano de ação: Fortalecer colaborações internacionais, incentivar a participação em eventos globais e melhorar a visibilidade internacional do programa.

Metas: a médio prazo: ampliar a participação de docentes e discentes em eventos internacionais (docentes de 25% para 50%, no mínimo; discentes: de 5% para 10%), atualizar a versão em língua inglesa da página do PPG-Patologia no site da UFCSA, bem como de postagens na página do PPG no Instagram.

- a longo prazo: estabelecer uma política de apoio aos docentes, pela CCPPG ou outra comissão designada, com apoio da PROPPG e ElInter, para elaboração de propostas de cooperação, bem como de submissão de candidaturas para financiamento por órgãos internacionais de fomento.

Objetivo 5: Melhoria nos processos de autoavaliação e planejamento estratégico.

Plano de ação: Estabelecer uma política contínua de discussão dos dados da autoavaliação e revisão das metas do planejamento; aprimorar a política de acompanhamento de egressos.

Atualmente, o colegiado participa anualmente do processo de autoavaliação, tem acesso aos seus resultados, e o planejamento é realizado pela CCPPG. O engajamento de todo o colegiado, docente e discente, na proposição de novas metas será fundamental para o sucesso do plano de ação. Da mesma forma, a melhoria nos processos de acompanhamento dos egressos permitirá avaliar quais estratégias podem ser melhoradas para garantir a formação qualificada dos discentes.

Metas: a médio e longo prazo: estabelecer novamente uma comissão de Planejamento Estratégico, para além da CCPPG, que trabalhe de forma mais intensiva nos processos de identificação de pontos fortes e dos pontos a serem melhorados, e nas metas e indicadores de resultados; mapear no mínimo 90% dos egressos dos últimos 10 anos (ampliar de 22% para 50% as respostas via Forms, e complementar os demais com outras estratégias de busca).

6. Considerações finais

Conforme destacado anteriormente, este planejamento estratégico foi elaborado com vistas ao alinhamento com os objetivos do PDI e com base na autoavaliação do PPG. Neste sentido, os objetivos, os planos de ação e as metas aqui destacados serão apresentados e discutidos com o colegiado do PPG-Patologia e implementados durante o primeiro ano do quadriênio (2025). Os indicadores serão revisados e discutidos a cada ano, de modo a integrar as ações de docentes e discentes para o cumprimento das metas estabelecidas, contribuindo para a consolidação do programa.

Porto Alegre, março de 2025.