



Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre – UFCSPA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE CIÊNCIAS DA SAÚDE DE PORTO ALEGRE
MEMORIAL DESCRITIVO RSC-TAE UFCSPA

1. IDENTIFICAÇÃO DO (A) SERVIDOR (A)	
Nome:	Cristiane Bolina da Cunha
Cargo de ingresso na carreira TAE:	Engenheiro Civil
Data ingresso:	10/03/2016
Nível de Classificação:	☐ A ☐ B ☐ C ☐ D ☒ E
Nível RSC pretendido:	☐ RSC-I ☐ RSC-II ☐ RSC-III ☐ RSC-IV ☐ RSC-V ☒ RSC-VI

2. ORIENTAÇÕES PARA ELABORAÇÃO DO MEMORIAL
O memorial é a descrição da trajetória profissional e individual do servidor desenvolvida ao longo da carreira, resultante da atuação profissional na dinâmica de ensino, de pesquisa e de extensão, e que demonstre os saberes, as competências e as experiências relacionados ao nível de RSC-PCCTAE pleiteado. Ele deverá apresentar, de forma clara e objetiva, a descrição das atividades e das experiências profissionais e individuais vinculadas aos requisitos previstos no art. 4º, incisos I a VI, do Decreto nº 13.048/2026, e a demonstração de que o conjunto da trajetória profissional se alinha ao padrão de conhecimentos e competências que justificam o reconhecimento no nível pleiteado. Procure demonstrar a relevância das atividades realizadas, os resultados alcançados, as contribuições institucionais e a evolução profissional decorrente da atuação no exercício do cargo, evidenciando a compatibilidade entre sua trajetória e o nível de RSC-PCCTAE pleiteado. Nos campos abaixo, entre os requisitos I a VI, deve constar, exclusivamente, as informações relacionadas ao respectivo requisito e aos itens de pontuação devidamente comprovados pela documentação apresentada (indicar o número SEI do respectivo documento), deixando em branco os campos que não se aplicarem

3. SÍNTESE DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL
<i>Descreva de forma breve quando e como ingressou na instituição, cargo, atuação, setores por onde passou e principais atividades desenvolvidas até o momento.</i>
Ingressei na Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA) em 10 de março de 2016, no cargo de Engenheira Civil, lotada na Assessoria de Engenharia, vinculada à

Reitoria. Em março de 2017, assumi a Coordenação de Engenharia, então vinculada à Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN); em 2025, com a reestruturação dessa Coordenação em Diretoria de Obras e Manutenção, vinculada à Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA), assumi o cargo de Diretora de Obras e Manutenção, função que exerço atualmente. Ao longo desses dez anos de atuação na instituição, esse percurso proporcionou-me uma trajetória de amadurecimento profissional constante, marcada pela ampliação progressiva de responsabilidades técnicas e de gestão.

Atuei diretamente na gestão de pessoas, na coordenação de equipes técnicas e na condução de projetos de engenharia, manutenção predial e infraestrutura de grande relevância institucional, entre os quais destaco: a reativação do Salão Nobre da Universidade; a construção de escadas de emergência e a implantação de demais medidas de proteção e combate a incêndio no Prédio 1; a implantação de laboratórios de química no 3º andar do prédio 1; a reforma de diversos espaços administrativos; a construção do almoxarifado de químicos e da central de resíduos da UFCSPA; a implantação do Restaurante Universitário; a adequação de laboratórios do Prédio 3 para atividades com enfoque multiusuário; a elaboração de projetos técnicos para diversos laboratórios de pesquisa submetidos à editais de pesquisa contemplados com captação de recursos FINEP; a reforma do Prédio 4; e a execução da obra da Clínica da Família da UFCSPA. Cada uma dessas iniciativas impôs desafios técnicos e de gestão distintos, exigindo planejamento criterioso, articulação com múltiplos setores e capacidade de resposta a imprevistos, o que contribuiu decisivamente para o meu desenvolvimento como técnica, gestora e para a consolidação de uma visão sistêmica sobre a infraestrutura universitária.

Neste período, integrei a Comissão de Espaço Físico da UFCSPA durante toda sua vigência, no âmbito da qual foram desenvolvidos diversos estudos e avaliações com o objetivo de aprimorar a organização física e otimizar a utilização dos espaços da Universidade, acolhendo as necessidades indicadas, ao longo desse período, pela comunidade acadêmica e pela Reitoria. Esse período foi de grande relevância para o meu desenvolvimento profissional e para minha maturidade institucional, possibilitando conhecer, em maior profundidade, as necessidades das áreas fins, as características intrínsecas ao ensino na área da saúde e a cultura organizacional da UFCSPA — elementos que passei a considerar, de forma cada vez mais consciente, no planejamento das intervenções físicas conduzidas pela Diretoria de Obras e Manutenção.

Paralelamente à atuação profissional, busquei investir continuamente em minha qualificação técnica e acadêmica. Concluí, em 2017, curso de pós-graduação lato sensu em Arquitetura, Construção e Gestão de Edificações Sustentáveis, que me permitiu incorporar critérios de sustentabilidade e eficiência à condução dos projetos de obras da Universidade, e, mais recentemente, o Mestrado em Dinâmicas Regionais e Desenvolvimento, pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Esse aperfeiçoamento acadêmico ampliou meu repertório teórico e metodológico, qualificando a análise das demandas institucionais sob uma perspectiva mais estratégica e conectando a gestão da infraestrutura da UFCSPA a discussões mais amplas sobre desenvolvimento regional e sustentabilidade.

O exercício de funções de coordenação e, posteriormente, de direção colocou-me em interlocução constante com diferentes pró-reitorias e com a Reitoria, na construção conjunta de soluções para as demandas de infraestrutura, segurança e sustentabilidade da Universidade. Essa convivência institucional foi determinante para o desenvolvimento de habilidades de negociação, de planejamento estratégico e de gestão de pessoas, bem como para uma compreensão mais ampla dos objetivos institucionais da UFCSPA, permitindo-me contribuir de forma mais qualificada para o desenvolvimento estratégico da Universidade.

Nesse período, também integrei a Comissão Própria de Avaliação, a Brigada de Emergência e o Comitê Gestor de Infraestrutura e Obras, além de atuar como membro colaboradora da Divisão de Gestão Ambiental, e coordenei diversos projetos de desenvolvimento institucional voltados à adequação e à melhoria da infraestrutura da UFCSPA. Atuei ainda como tutora no Programa UFCSPA Acolhe e como coordenadora de bolsas de apoio técnico e de estágios obrigatórios de discentes de Engenharia da UFRGS. O conjunto dessas experiências consolidou uma trajetória de aprendizado contínuo, na qual a atuação técnica esteve permanentemente articulada ao desenvolvimento de competências de gestão e à contribuição para os objetivos estratégicos da Universidade.

4. REQUISITO I - PARTICIPAÇÃO EM GRUPOS DE TRABALHO, COMISSÕES, COMITÊS, NÚCLEOS, REPRESENTAÇÕES OU SIMILARES FORMALMENTE INSTITUÍDOS OU RECONHECIDOS PELO ÓRGÃO OU PELA ENTIDADE

Descreva sua atuação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações institucionais ou atividades similares, indicando o período de atuação, a natureza das atividades desenvolvidas, os resultados obtidos e sua contribuição para a Instituição.

Integrei diversos grupos de trabalho, comissões, comitês e representações formalmente instituídos na UFCSPA. Particpei da Comissão de Espaço Físico da Universidade ao longo de todo o período de existência da comissão, e desenvolvi, no âmbito da Comissão de Inventário de Bens Imóveis, o trabalho de avaliação dos bens imóveis da UFCSPA, contribuindo para a gestão do patrimônio imobiliário e para a valoração das benfeitorias da Universidade. Essa atuação contínua me permitiu aprofundar o conhecimento sobre os espaços físicos e o patrimônio imobiliário da instituição, contribuindo para o controle, o zelo e o planejamento de investimentos em infraestrutura.

Fui membro da Comissão Própria de Avaliação e integro a Brigada de Emergência da UFCSPA, tendo colaborado na atualização de medidas de proteção e no planejamento de ações de segurança institucional. Passei a compor a Divisão de Gestão Ambiental, na condição de membro colaboradora, e atualmente integro também o Comitê Gestor de Obras e Infraestrutura da Universidade, espaço estratégico de discussão e priorização das demandas de infraestrutura institucional.

Atuei ainda como membro de comissões administrativas de processos seletivos docentes, contribuindo para a sua organização e condução, e exerço, desde 2016, a função de Responsável Técnica da Instituição junto ao CREA-RS, representando a UFCSPA perante o órgão de fiscalização e regulação da profissão de Engenharia.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: (2557262) (2557263) (2557264) (2557265) (2557270) (2557271) (2557272) (2557273) (2557274) (2557293) (2557294) (2557295) (2557296) (2557302) (2557305) (2557306)

5. REQUISITO II - PARTICIPAÇÃO E ATUAÇÃO EM PROJETOS INSTITUCIONAIS, NA GESTÃO, NO APOIO AO ENSINO, À PESQUISA, À EXTENSÃO, DE INOVAÇÃO E ASSISTÊNCIA ESPECIALIZADA

Descreva sua participação em projetos institucionais, atividades de gestão, ensino, pesquisa, extensão, inovação ou assistência, destacando as responsabilidades assumidas, os resultados alcançados e a contribuição para o desenvolvimento institucional

Coordenei, entre 2021 e 2026, cinco projetos institucionais de desenvolvimento voltados à ampliação, à qualificação e à otimização da infraestrutura física e de gestão da UFCSPA, com resultados que se traduziram em melhorias contínuas nos espaços físicos e nos processos internos da Diretoria de Obras e Manutenção.

Particpei da elaboração de projetos técnicos de engenharia submetidos a editais da FINEP com captação de recursos para a Universidade, voltados à modernização de laboratórios

multiusuário, à adequação de espaços para equipamentos de pesquisa e à infraestrutura de dados e de biomarcadores em saúde, acompanhando tecnicamente a execução das respectivas obras.

Atuei na orientação e na supervisão de discentes de Engenharia da UFRGS, supervisionando estágios obrigatórios e orientando bolsistas de apoio técnico, além de exercer a tutoria de acolhimento no Programa UFCSPA Acolhe.

Complementarmente, participei de diversas capacitações voltadas à qualificação técnica e de gestão — como legislação aplicada ao setor público, liderança, avaliação de imóveis, orçamento de obras e licitações — e de eventos técnicos vinculados aos interesses institucionais, voltados à fiscalização e à gestão de contratos de obras públicas.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: (2557312) (2557315) (2557317) (2557320) (2557321) (2557322) (2558814) (2558815) (2558816) (2558817) (2558818) (2558820) (2558822) (2558844) (2558826) (2558827) (2558828) (2558830) (2558831) (2558832) (2558833) (2558834) (2558838) (2558839) (2558842) (2558853) (2558866) (2558867)

6. REQUISITO III - RECEBIMENTO DE PREMIAÇÃO EM EVENTO DE RECONHECIMENTO PÚBLICO POR PROJETOS IMPLEMENTADOS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Relate as premiações, homenagens, distinções ou reconhecimentos públicos recebidos em razão da atuação profissional, indicando sua relevância para a carreira e para o desenvolvimento institucional.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios:

7. REQUISITO IV - DESIGNAÇÃO PARA ASSUNÇÃO DE RESPONSABILIDADES TÉCNICO-ADMINISTRATIVAS OU ESPECIALIZADAS

Descreva as responsabilidades técnico-administrativas e/ou especializadas assumidas ao longo da carreira, destacando as atividades desenvolvidas, a complexidade das atribuições, os resultados obtidos e as contribuições para a melhoria dos processos institucionais.

Ao longo da minha atuação na Coordenação de Engenharia e, posteriormente, na Diretoria de Obras e Manutenção, assumi a responsabilidade técnica pelo planejamento, pela elaboração de projetos básicos e termos de referência e pela fiscalização de um amplo conjunto de contratações de obras, serviços de engenharia e acessórios da UFCSPA, totalizando dezenas de participações em processos de planejamento de contratações e de fiscalização de projetos, obras e serviços ao longo da minha trajetória — dos quais foram selecionadas, para fins deste memorial, apenas as participações mais relevantes. Entre as participações no planejamento de contratações, destacam-se aquelas voltadas à reforma, à ampliação e à adequação de espaços administrativos e laboratoriais, a instalações elétricas e hidrossanitárias, a medidas de proteção e combate a incêndio e à modernização de sistemas prediais, entre outras frentes.

Também exerci a fiscalização de dezenas de contratos de obras e serviços de manutenção predial, de climatização, de subestações e de centrais telefônicas, entre outros, dos quais destaco, pela relevância institucional, a execução de obras de grande porte, como o Restaurante Universitário, a Clínica da Família da UFCSPA e o Prédio 4.

O conjunto dessas designações evidencia a complexidade técnica e a responsabilidade contínua assumidas na gestão de contratos de obras e serviços de engenharia de grande porte, com

impacto direto na infraestrutura física, na segurança e na operação da Universidade.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: (2558868) (2558869) (2558870) (2558871) (2558872) (2558873) (2558874) (2558875) (2559057) (2559058) (2559059) (2559062) (2559064) (2559066) (2559069) (2559070) (2559072) (2559075) (2559076) (2559077) (2559078) (2559081) (2559083) (2559085) (2559087) (2559092) (2559109) (2559112) (2559115) (2559117) (2559118) (2559120) (2559123) (2559125) (2559126) (2559129) (2559133)

8. REQUISITO V - EXERCÍCIO DE FUNÇÃO OU CARGO DE DIREÇÃO OU DE ASSESSORAMENTO INSTITUCIONAL

Descreva as funções gratificadas, cargos de direção, assessoramento ou outras funções de gestão exercidas, indicando o período de exercício, as principais atribuições desempenhadas, os resultados alcançados e os impactos institucionais decorrentes da atuação.

Em 20 de abril de 2017 fui designada Coordenadora de Engenharia da UFCSPA, então vinculada à Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN), função que exerci de forma ininterrupta até 20 de março de 2025, na qual respondi pela gestão técnica e administrativa do setor de engenharia, pela coordenação de equipes multidisciplinares e pela condução de projetos estruturantes de infraestrutura.

Em 21 de março de 2025, com a reestruturação da Coordenação de Engenharia em Diretoria de Obras e Manutenção, vinculada à Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA), fui designada Diretora de Obras e Manutenção e, desde 1º de janeiro de 2026, exerço essa mesma função, acumulando mais de nove anos ininterruptos no exercício de cargos de direção, com responsabilidade crescente sobre o planejamento, a execução e a fiscalização das obras, reformas e serviços de manutenção da Universidade, bem como sobre a gestão das equipes técnicas vinculadas à Diretoria. Ao longo desse período de atuação em cargos de direção, mantive contato direto com gestores setoriais da Universidade e com a alta administração, além de participar de articulações envolvendo órgãos externos, na condução das demandas de infraestrutura institucional.

O exercício ininterrupto nos últimos 9 anos de cargos de direção ao longo destes dez anos de atuação na UFCSPA revela mais do que a continuidade formal em funções de gestão: evidencia um processo cumulativo de amadurecimento na condução de pessoas, processos e projetos de infraestrutura crescentes em complexidade e em impacto institucional. A transição da Coordenação de Engenharia para a Diretoria de Obras e Manutenção, decorrente da reestruturação de 2025, não representou apenas uma mudança de nomenclatura, mas o reconhecimento institucional da ampliação das responsabilidades técnicas e estratégicas assumidas ao longo dessa trajetória. Esse percurso consolidou uma visão integrada da gestão universitária, na qual as decisões de engenharia e infraestrutura permanecem articuladas ao planejamento estratégico, à gestão de pessoas e ao atendimento às demandas de ensino, pesquisa e extensão da Universidade, evidenciando a maturidade profissional e institucional alcançada no exercício continuado de funções de direção.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: (2559136)(2559137)(2559140)

9. REQUISITO VI - PRODUÇÃO, PROSPECÇÃO E DIFUSÃO DE CONHECIMENTO CIENTÍFICO OU TÉCNICO

Apresente sua produção técnica, científica, tecnológica, cultural ou institucional, bem como outras ações relacionadas à prospecção, produção, sistematização e difusão de conhecimentos desenvolvidos no exercício do cargo.

Concluí curso de pós-graduação lato sensu (Especialização) em Arquitetura, Construção e Gestão de Edificações Sustentáveis. Essa formação ampliou meu repertório técnico na aplicação de critérios de sustentabilidade, eficiência energética e qualidade ambiental em projetos e obras, contribuindo diretamente para a qualificação das decisões técnicas adotadas na condução dos projetos de infraestrutura da UFCSPA e para a incorporação de boas práticas de sustentabilidade nas intervenções físicas da Universidade.

Fui também responsável pela elaboração da Portaria PROINFRA nº 21, de 27 de novembro de 2025, que dispõe sobre as diretrizes e normas para a submissão, a análise e a execução de projetos de obras e reformas no âmbito da UFCSPA. Minha participação na elaboração desse documento teve como objetivo incorporar diretrizes e orientações para a comunidade da UFCSPA, de forma a contribuir com a otimização da gestão administrativa e técnica dos processos administrativos da instituição.

Relacione o número SEI dos documentos comprobatórios: (2559143) (2559146)

10. DEMONSTRAÇÃO DA COMPATIBILIDADE ENTRE A TRAJETÓRIA PROFISSIONAL E O NÍVEL DE RSC-PCCTAE PLEITEADO

Demonstre de forma clara e objetiva como o conjunto de sua trajetória profissional, das competências desenvolvidas, dos conhecimentos adquiridos e das experiências vivenciadas evidencia o atendimento ao padrão de conhecimentos e competências correspondente ao nível de RSC-PCCTAE pleiteado.

A trajetória profissional aqui relatada, construída ao longo de dez anos de atuação contínua na UFCSPA, revela um percurso de amadurecimento técnico e institucional que ultrapassa, em profundidade e em abrangência, as atribuições ordinárias do cargo de Engenheira Civil. Da atuação inicial na Assessoria de Engenharia à condução, hoje, da Diretoria de Obras e Manutenção, esse percurso foi marcado pela assunção progressiva de responsabilidades técnicas, gerenciais e institucionais, refletindo um processo constante de qualificação profissional e de fortalecimento da capacidade de articulação com as diferentes instâncias da Universidade.

A condução de projetos estruturantes de infraestrutura — como a reativação do Salão Nobre, a implantação de medidas de proteção e combate a incêndio, a construção do almoxarifado de químicos e da central de resíduos, a reforma do Prédio 4 e a execução da obra da Clínica da Família da UFCSPA — exigiu, em cada etapa, a mobilização de competências técnicas especializadas, articuladas a uma visão sistêmica das necessidades da instituição. Essas experiências, somadas às dezenas de participações em processos de planejamento de contratações e de fiscalização de obras e serviços, consolidaram uma sólida capacidade de gestão técnica, orçamentária e de qualidade voltada à infraestrutura universitária.

A participação continuada em comissões, comitês e representações institucionais — com destaque para a atuação, ao longo de toda a minha trajetória, na Comissão de Espaço Físico da UFCSPA — permitiu-me compreender, em profundidade, as necessidades das áreas fins, as especificidades do ensino na área da saúde e a cultura organizacional da Universidade, contribuindo para decisões mais qualificadas e alinhadas aos interesses institucionais. A representação técnica da UFCSPA junto ao CREA-RS e a atuação em comissões administrativas de processos seletivos reforçam, ainda, a dimensão de responsabilidade e de representação institucional assumida ao longo da carreira.

O exercício praticamente ininterrupto de cargos de direção, em contato direto com gestores setoriais, com a alta administração e com órgãos externos, desenvolveu habilidades de negociação, de planejamento estratégico e de gestão de pessoas essenciais à condução de uma unidade de grande complexidade técnica e operacional. Esse amadurecimento gerencial foi acompanhado de

investimento contínuo em qualificação acadêmica, com a conclusão de curso de especialização e, mais recentemente, do Mestrado em Dinâmicas Regionais e Desenvolvimento, pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), que ampliaram meu repertório técnico e teórico em sustentabilidade, eficiência nas edificações e desenvolvimento regional, reforçando a conexão entre a prática profissional cotidiana e a atualização técnico-científica.

O conjunto dessa trajetória — que articula atuação técnica especializada, gestão de pessoas e de projetos, representação institucional e qualificação continuada — evidencia, de forma consistente, a compatibilidade entre a experiência profissional relatada e o padrão de conhecimentos e competências exigido para o nível de RSC-PCCTAE VI. Diante do exposto, e em conformidade com o Decreto nº 13.048/2026, reitero que a trajetória profissional aqui descrita totaliza 471,5 pontos, distribuídos em 14 critérios específicos distintos, devidamente comprovados nos autos deste processo administrativo, atendendo aos requisitos legais e regulamentares para o nível pleiteado. Nestes termos, submeto o presente memorial à apreciação da Comissão de Reconhecimento de Saberes e Competências (CRSC-UFCSPA).

Porto Alegre, 28 de agosto de 2026.



Documento assinado eletronicamente por **Cristiane Bolina da Cunha, Diretora de Obras e Manutenção**, em 28/08/2026, às 11:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufcspa.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2557258** e o código CRC **9C9DE79E**.