



UFCSPA

Universidade Federal de Ciências da Saúde
de Porto Alegre

**Plano de
Metas das
Unidades**

Plano de Metas das Unidades

versão revisada em janeiro/2015

Sumário

Cursos de Graduação	7
Biomedicina	7
Biomedicina (noturno)	8
Enfermagem	9
Farmácia	11
Física Médica	13
Fisioterapia	14
Fonoaudiologia	15
Gastronomia	17
Gestão em Saúde	18
Informática Biomédica	20
Medicina	21
Nutrição	22
Psicologia	24
Tecnologia em Alimentos	26
Toxicologia Analítica	28
Programas de Pós-Graduação	30
PPG Ciências da Reabilitação	30
PPG Ciências da Saúde	32
PPG Hepatologia	33
PPG Patologia	35
Departamentos Acadêmicos	38
Departamento de Ciências Básicas da Saúde	38
Departamento de Clínica Cirúrgica	39
Departamento de Clínica Médica	40
Departamento de Educação e Informação em Saúde	41
Departamento de Enfermagem	43
Departamento de Farmacociências	44
Departamento de Fisioterapia	46
Departamento de Fonoaudiologia	47
Departamento de Ginecologia e Obstetrícia	49

Departamento de Métodos Diagnósticos	50
Departamento de Nutrição	51
Departamento de Patologia e Medicina Legal	52
Departamento de Pediatria	54
Departamento de Psicologia	55
Departamento de Saúde Coletiva	56
Unidades de Apoio	57
Biblioteca	57
Biotério	58
Departamentos Administrativos	60
Departamento de Compras e Contratos	60
Departamento de Contabilidade	61
Departamento de Orçamento	62
Departamento de Recursos Humanos	63
Departamento de Registro e Controle Acadêmico	64
Departamento de Serviços Gerais	65
Núcleo de Tecnologia da Informação	67
Prefeitura	69
Assessorias	70
Assessoria de Comunicação	70
Assessoria de Engenharia	72
Assessoria de Relações Internacionais	74
Coordenação de Ensino e Currículo	75
Coordenação de Mobilidade Acadêmica	76
Gabinete da Reitoria	77
Gerência de Laboratórios de Graduação	78
Gerência de Laboratórios de Pós-Graduação	80
Núcleo de Apoio Psicopedagógico	81
Núcleo de Inovação e Tecnologia	83

Cursos de Graduação

Biomedicina

Objetivos

- 1. Qualificar continuamente o PPC do Curso de Biomedicina**
- 2. Ampliar a participação do Curso em Atividades de Extensão**
- 3. Ampliar a inserção do Curso na Pesquisa e nos Programas de Pós-Graduação da UFCSPA**
- 4. Aprimorar as Práticas Administrativas**

Ações

1. Revisar periodicamente o PPC do Curso
2. Promover a avaliação da matriz curricular pelos docentes e discentes
3. Manter o sistema de avaliação presencial dos locais de estágio
4. Otimizar a utilização dos laboratórios de aulas práticas
5. Aprimorar a flexibilização curricular
6. Promover ações interdisciplinares
7. Promover atividades de nivelamento

8. Estimular a participação de docentes no Programa de Iniciação à Docência (PID - UFCSPA)
9. Monitorar a inserção dos egressos do Curso no mercado de trabalho e/ou em cursos de pós-graduação
10. Ampliar o nº de atividades oferecidas na modalidade de Educação à Distância (EAD)
11. Aumentar a participação de docentes e discentes em atividades de extensão
12. Aumentar a inserção de docentes e discentes nas atividades de pesquisa
13. Ofertar atividades de educação continuada com vistas a atender as necessidades do mercado de trabalho

Biomedicina (noturno)

Objetivos

1. **Implementar e consolidar o curso de Graduação em Biomedicina Noturno**
2. **Criar a identidade do Curso de Biomedicina Noturno**
3. **Implementar as práticas administrativas**
4. **Ampliar o curso em atividades de extensão**
5. **Implementar as atividades de pesquisa no curso de Biomedicina Noturno**

Ações

1. Implantar a matriz curricular do curso Biomedicina Noturno
2. Implantar a Comissão de Estágio Curricular e o Estágio Curricular
3. Divulgar para os alunos do curso a estrutura e funcionamento dos serviços da UFCSPA
4. Adequar e/ou otimizar o número de laboratórios de práticas e suas condições de funcionamento
5. Estimular a abertura de editais de concursos para biomédicos
6. Aprimorar a flexibilização curricular em todas as séries
7. Promover as atividades de nivelamento
8. Implantar o Programa de Tutoria nas próximas séries do curso
9. Aumentar a participação do curso em atividades extensionistas
10. Aumentar a inserção dos docentes vinculados ao curso em atividades de pesquisa

Enfermagem

Objetivos

1. **Qualificar o ensino do Curso de Enfermagem da UFCSPA**

2. **Estimular a inserção dos professores do curso na pesquisa e em programas de pós-graduação**
3. **Dar visibilidade ao curso considerando as necessidades da sociedade e do mercado de trabalho**
4. **Qualificar a gestão da Coordenação do Curso de Enfermagem**

Ações

1. Implantar e avaliar sistematicamente o PPC
2. Fortalecer o vínculo do aluno ingressante e a integração dos demais alunos e do CA com o curso
3. Ampliar o número de professores do curso envolvidos com os sistemas de avaliação de ensino superior
4. Incentivar os professores e os alunos a participarem das atividades de extensão, registrando-as.
5. Estimular a participação de professores em pesquisa e em programas de pós-graduação
6. Ampliar a produção científica
7. Qualificar o registro das atividades de pesquisa
8. Qualificar o registro de reuniões, atendimentos a professores e alunos
9. Estimular o número de atividades oferecidas na modalidade EAD

10. Implantar o ensino das práticas complementares integrativas nos serviços de saúde conveniados com a UFCSPA
11. Qualificar e inovar o uso das tecnologias utilizadas no ensino-aprendizagem nos laboratórios de habilidades e de simulação
12. Estimular a participação dos professores e alunos nos órgãos representativos internos e externos à instituição

Farmácia

Objetivos

1. **Formar profissionais com excelência no cuidado individual e coletivo e na promoção do uso racional de medicamentos**
2. **Ampliar as atividades de ensino, pesquisa, extensão e assistência de forma inovadora e articulada**
3. **Ampliar a visibilidade do curso à comunidade interna e externa à UFCSPA**

Ações

1. Avaliar periodicamente a matriz curricular visando sua adequação ao PPC e às DCN
2. Manter uma avaliação de excelência pelo INEP
3. Ampliar e otimizar a rede de laboratórios a serviço do curso

4. Qualificar o processo de aquisição de insumos farmacêuticos para as disciplinas do curso
5. Ampliar a aplicação de metodologias ativas de ensino nas disciplinas do curso
6. Manter a participação discente em Comissões do curso e da Instituição
7. Planejar e implantar a Farmácia Escola da UFCSPA
8. Estruturar os estágios do curso garantindo a supervisão docente local
9. Aprimorar os procedimentos didáticos e cenários de aprendizagem das disciplinas de Práticas em Atividades Farmacêuticas
10. Desenvolver ações de ensino, pesquisa, extensão e assistência com Instituições públicas e privadas nas diferentes áreas de atuação do farmacêutico, estimulando a ampliação da participação do corpo discente nestas atividades
11. Fomentar a participação discente e docente em atividade empreendedora e de prestação de serviços visando vivência profissional no relacionamento com o mercado farmacêutico
12. Articular o corpo docente visando o desenvolvimento de pesquisa em Ciências Farmacêuticas
13. Realizar atividades presenciais ou à distância para o aprimoramento técnico de estudantes e de profissionais

Física Médica

Objetivos

1. **Consolidar o ensino do Curso de Bacharelado em Física Médica**
2. **Implementar um sistema de gestão da Coordenação do Curso de Bacharelado em Física Médica**
3. **Incentivar a produção científica na área de Física Médica**
4. **Estimular atividades de extensão**

Ações

1. Implantar o PPC
2. Constituir a COMGRAD, o NDE, Comissão de TCC, Estágio curricular e o SDE
3. Implementar a COMGRAD, o NDE, Comissão de TCC, Estágio Curricular e o SDE
4. Acompanhar o desempenho discente
5. Integrar o curso com o corpo discente
6. Estabelecer reuniões periódicas da coordenação
7. Acolher os discentes
8. Fomentar o convênio firmado com a CNEN
9. Incentivar atividades de extensão

10. Organizar documentação do Curso
11. Propor parcerias relevantes ao Curso de Bacharelado em Física Médica (GE, Varian, Siemens, etc.)

Fisioterapia

Objetivos

1. **Viabilizar a implantação do PPC visando a excelência**
2. **Ampliar Programas de Extensão do Curso de Fisioterapia**
3. **Ampliar as atividades de pesquisa no curso de fisioterapia**
4. **Implantar a Clínica Escola do Curso de Fisioterapia**

Ações

1. Estruturar e implementar as demandas do Curso de Fisioterapia
2. Consolidar e qualificar as atividades vinculadas às disciplinas teórico-práticas do Curso de Fisioterapia
3. Firmar convênios com outras Instituições visando diversificar as atividades do Curso
4. Ampliar o uso de metodologias ativas nas disciplinas do Curso de Fisioterapia
5. Implantar no mínimo 5% da carga horária do Curso na modalidade de educação à distância

6. Avaliar e qualificar permanentemente o processo de ensino e aprendizagem na graduação
7. Aumentar a inserção social através de ações extensionistas
8. Aumentar a inserção em atividades de pesquisa
9. Implantar a Clínica Escola de Fisioterapia para atividades de ensino, pesquisa e extensão
10. Ampliar a oferta de cursos Lato-sensu

Fonoaudiologia

Objetivos

1. **Promover articulação equânime entre Ensino, Pesquisa e Extensão**
2. **Estabelecer estratégias para fortalecer a visibilidade do Curso de Fonoaudiologia**
3. **Ampliar a inserção do curso na pesquisa e nos programas de pós graduação da UFCSPA**

Ações

1. Reformular os planos de ensino com vistas a estabelecer interdisciplinaridade entre a ciência fonoaudiológica e as demais áreas do conhecimento
2. Reorganizar a matriz curricular em consonância com os eixos norteadores propostos institucionalmente

3. Prever a existência de um turno semanal destinado ao desenvolvimento de atividades científicas e tecnológicas no curso de Fonoaudiologia
4. Incluir linhas de pesquisa no Grupo de Pesquisa Estudos em Fonoaudiologia: avaliação, promoção e reabilitação da Comunicação Humana: Saúde Coletiva; Linguagem; Deglutição e Disfagia; Audição e Equilíbrio
5. Ofertar disciplinas curriculares, eletivas, PDCI e cursos de extensão em EAD
6. Manter e ampliar a participação dos docentes em editais de fomento à pesquisa e extensão internos e externos à Instituição
7. Implantar o laboratório de Fala e Fluência
8. Implantar o Laboratório de Deglutição, Disfagia Orofaríngea «LADDOF» e Motricidade Orofacial
9. Realocar do Laboratório de Audiologia com espaço acusticamente adequado para ampliação de práticas acadêmicas de ensino, pesquisa e extensão
10. Manter e ampliar recursos tecnológicos e didáticos para o desenvolvimento de práticas em Fonoaudiologia
11. Estimular a Educação permanente de docentes
12. Consolidar parcerias com os Órgãos de Representação Científica (Sociedade Brasileira de Fonoaudiologia – SBFa e Academia Brasileira de Audiologia – ABA) e Profissional (Conselho Federal de Fonoaudiologia, Conselho Regional de Fonoaudiologia 7ª Região)

13. Promover a divulgação do nome do curso de Fonoaudiologia da UFCSPA na comunidade externa local, regional, nacional e internacionalmente
14. Propor cursos de pós-graduação lato e strictu sensu: Programa de Pós-Graduação em Ciências da Linguagem
15. Construir Projeto de Extensão de Educação Permanente em Fonoaudiologia

Gastronomia

Objetivos

- 1. Analisar e Modificar o PPC, adequando ao contexto interno e externo da UFCSPA**
- 2. Implementar a Gastronomia Social**
- 3. Implementar atividades de pesquisa e extensão**
- 4. Participar do processo da regulamentação da profissão do Gastrólogo em nível nacional**

Ações

1. Atualizar a matriz curricular e reescrever o PPC
2. Dimensionar e solicitar docentes e infra-estrutura para atender as novas adequações do curso
3. Adequar e aprovar regulamento de estágio e os respectivos instrumentos de avaliação das três áreas de estágio (panificação, confeitaria e Técnicas culinárias)

4. Promover ações pedagógicas que qualifiquem a formação do aluno com vistas a um egresso com perfil e postura pró ativa e humanística
5. Divulgar o curso
6. Inserir os discentes em atividades práticas nos cenários da comunidade profissional da gastronomia
7. Desenvolver projetos de pesquisa e extensão que integrem acadêmicos do curso de gastronomia às demais áreas de conhecimento
8. Inserir a gastronomia em políticas públicas de saúde, educação e segurança alimentar
9. Garantir a representatividade do curso na UFCSPA
10. Garantir a representatividade dos docentes e discentes em entidades de classe e em eventos externos à UFCSPA

Gestão em Saúde

Objetivos

- 1. Implementar o PPC Curso Superior de Gestão em Saúde**
- 2. Inserir o Curso na comunidade interna e externa**
- 3. Oportunizar ao aluno atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão**

Ações

1. Avaliar a evolução do Curso e propor mudanças necessárias após a diplomação da primeira turma do Curso
2. Dimensionar e solicitar docentes para disciplinas em fase de implantação do Curso
3. Diagnosticar e atender necessidades de adequação e ampliação da infraestrutura para as atividades práticas do Curso
4. Elaborar e aprovar o Regulamento de Estágio Curricular
5. Atingir a nota máxima no Conceito Preliminar de Curso do MEC
6. Promover ações pedagógicas que qualifiquem a formação do aluno, com vistas a um egresso com perfil adequado
7. Divulgar o Curso em âmbito nacional e regional
8. Inserir os discentes em atividades práticas na área da Gestão em Saúde
9. Promover a inovação e desenvolvimento da tecnologia em conjunto com os diversos atores do Sistema de Saúde
10. Desenvolver projetos de ensino, pesquisa e extensão que integrem acadêmicos do Curso com os demais cursos da área da saúde

Informática Biomédica

Objetivos

- 1. Consolidar o ensino do Curso de Informática Biomédica**
- 2. Implementar um sistema de gestão de Coordenação do Curso de Informática Biomédica**
- 3. Incentivar a produção científica na área de Informática Biomédica**
- 4. Estimular atividades de extensão**

Ações

1. Elaborar e Implantar o PPC
2. Constituir e implementar a COMGRAD, o NDE, a Comissão de TCC, Estágio Curricular e o SDE
3. Acompanhar o desempenho discente
4. Integrar o curso com o corpo discente
5. Estabelecer reuniões periódicas da coordenação
6. Acolher os discentes
7. Incentivar atividades de extensão
8. Organizar documentação do curso
9. Propor parcerias relevantes ao Curso de Informática Biomédica

10. Implantar os laboratórios de ensino e de pesquisa em Informática Biomédica
11. Otimizar o quadro de técnico-administrativos que viabilizem o funcionamento do curso
12. Criar Grupo de Pesquisa na área do curso
13. Estudar a viabilidade de criação de PPG na área de Informática Biomédica
14. Articular com os Departamentos a necessidade de docentes para demanda do curso
15. Criar identidade visual do curso
16. Divulgar o curso

Medicina

Objetivos

- 1. Desenvolver reestruturação curricular do Curso de Medicina**
- 2. Estabelecer metodologia de desenvolvimento e avaliação de competências**
- 3. Implantar Laboratório de Habilidades e Práticas Simuladas**

Ações

1. Reformular o PPC do Curso de Medicina, estabelecendo linhas de ação pedagógica comuns a todas as séries

2. Ampliar o uso das metodologias ativas utilizadas no processo de ensino-aprendizagem do Curso
3. Aprimorar a integração entre as disciplinas do Curso, buscando qualificação na horizontalidade e verticalidade do currículo
4. Identificar e oficializar grupo de professores para estudo e implantação de metodologia e avaliação de competências
5. Elaborar plano de trabalho para implantação de metodologia de avaliação de competências e habilidades
6. Implantar avaliação de competências e habilidades
7. Elaborar projeto para a implantação de laboratório de habilidades
8. Desenvolver formação pedagógica dos docentes para utilização do laboratório de habilidades
9. Criar laboratório de habilidades específicas de técnicas cirúrgicas

Nutrição

Objetivos

1. **Reestruturar o Projeto Pedagógico do Curso contextualizando com a realidade interna e externa à UFCSPA**
2. **Ampliar as áreas de pesquisa em Nutrição da UFCSPA**

3. **Manter a inserção do Curso de Nutrição nas atividades de Extensão**
4. **Alcançar a nota máxima 5 na avaliação do MEC**

Ações

1. Atualizar o Projeto Pedagógico do Curso (PPC)
2. Ofertar disciplinas eletivas para atualização da ciência da Nutrição
3. Disponibilizar, no mínimo, 5% da carga horária total do curso em atividades de ensino à distância
4. Disponibilizar horários livres na grade horária para atividades complementares anualmente
5. Planejar e criar o Laboratório de Análise Sensorial
6. Planejar e criar o Laboratório de Tecnologia de Alimentos
7. Avaliar a participação semestral dos alunos do Curso em atividades de pesquisa, extensão e vivência profissional
8. Manter as atividades de extensão
9. Estabelecer cenários de práticas diversificadas para formação do profissional generalista
10. Aperfeiçoar as metodologias de Ensino e Aprendizagem
11. Estabelecer parcerias para compor redes de ensino e pesquisa
12. Avaliar a visibilidade do Curso interna e externamente

13. Acompanhar o número de publicações dos professores do Curso semestralmente

Psicologia

Objetivos

1. **Consolidar o desempenho do egresso e ampliar e qualificar as atividades do Curso de Psicologia da UFCSPA**
2. **Garantir a visibilidade e a representatividade do Curso interna e externamente, consolidando a sua identidade**
3. **Constituir e consolidar o Serviço-Escola do Curso de Psicologia da UFCSPA**
4. **Iniciar o planejamento de uma proposta para criação de um PPG em Psicologia (mestrado)**

Ações

1. Revisar e atualizar a matriz curricular do Curso de Psicologia, bem como, implantar as modificações propostas
2. Desenvolver e executar projetos intra e interdisciplinares em ensino que contemplem a transversalidade dos conteúdos
3. Desenvolver e executar projetos intra e interdisciplinares em pesquisa que contemplem a transversalidade dos conteúdos

4. Desenvolver e executar projetos intra e interdisciplinares em extensão que contemplem a transversalidade dos conteúdos
5. Organizar e impulsionar atividades discentes para serem realizadas na Semana Acadêmica da UFCSPA
6. Consolidar a participação docente em comissões, comitês, conselhos e outros órgãos representativos da UFCSPA
7. Incentivar a participação dos discentes em conselhos e comitês representativos dos alunos na UFCSPA
8. Manter e consolidar a participação docente em comissões, fóruns, bancas acadêmicas, conselhos representativos, corpo editorial, institutos brasileiros e internacionais, grupos de pesquisa, dentre outras atividades desta natureza
9. Criar um canal de comunicação para a divulgação de eventos científicos com o objetivo de estimular a participação discente
10. Constituir o Serviço-Escola de Psicologia como uma Unidade administrativa com sede na UFCSPA
11. Obter espaço físico dentro do Campus da UFCSPA, que possa atender às diretrizes curriculares para os cursos de Psicologia e aos apontamentos feitos pelo MEC por ocasião do reconhecimento do curso
12. Obter recursos humanos para execução das atividades
13. Obter recursos materiais para execução das atividades

14. Estabelecer convênios e parcerias para o desenvolvimento de novas ações no Serviço-Escola do Curso de Psicologia
15. Aumentar a participação do corpo docente e discente nas atividades de ensino, pesquisa e extensão junto ao Serviço-Escola do Curso de Psicologia
16. Aumentar a população atendida pelo Serviço-Escola do Curso de Psicologia
17. Aumentar a publicidade das ações realizadas junto ao Serviço-Escola do Curso de Psicologia
18. Aumentar a produção acadêmica, vinculada ao ensino, pesquisa e extensão, junto ao SE
19. Constituir uma comissão própria para elaboração do projeto de um Programa de Pós-Graduação
20. Estimular a produção científica entre os docentes do núcleo estruturador do futuro curso de pós-graduação

Tecnologia em Alimentos

Objetivos

- 1. Implementar o PPC Curso Superior de Tecnologia em Alimentos**
- 2. Inserir o Curso na comunidade interna e externa**
- 3. Oportunizar ao aluno atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão**

Ações

1. Avaliar a evolução do Curso e propor mudanças necessárias após a diplomação da primeira turma do Curso
2. Dimensionar e solicitar docentes para disciplinas em fase de implantação do Curso
3. Diagnosticar e atender necessidades de adequação e ampliação da infraestrutura para as atividades práticas do Curso
4. Elaborar e aprovar o Regulamento de Estágio Curricular e Regulamento de Trabalhos de Conclusão
5. Atingir a nota máxima no Conceito Preliminar de Curso do MEC
6. Promover ações pedagógicas que qualifiquem a formação do aluno, com vistas a um egresso com perfil adequado
7. Divulgar o Curso regionalmente
8. Inserir os discentes em atividades práticas na área da tecnologia de alimentos
9. Promover a inovação e desenvolvimento da tecnologia em conjunto com a indústria de alimentos regional
10. Desenvolver projetos de ensino, pesquisa e extensão que integrem acadêmicos do Curso com os demais cursos da área da saúde

Toxicologia Analítica

Objetivos

- 1. Consolidar o Curso**
- 2. Ampliar a aproximação do Curso das necessidades da sociedade e do mercado de trabalho**
- 3. Ampliar a visibilidade interna e externa do Curso**

Ações

1. Analisar e aperfeiçoar o Projeto Pedagógico do Curso
2. Ampliar as informações do perfil profissional tecnológico ao corpo docente
3. Divulgar permanentemente à comunidade interna e externa as atividades do curso
4. Conquistar nota máxima no conceito preliminar de curso
5. Acompanhar os egressos sistematicamente
6. Ampliar os convênios com o setor produtivo público e/ou privado para contribuir na formação do aluno
7. Propor a criação do Laboratório de Toxicologia
8. Ampliar o quadro docente da área de toxicologia
9. Acompanhar o desempenho discente com vistas à promoção de atividades de nivelamento

10. Aplicar práticas diferenciadas e inovadoras para a área de toxicologia
11. Desenvolver atividades de extensão voltadas para a área de toxicologia
12. Inserir o curso em todos os segmentos da UFCSPA considerando atividades ou programas relacionados à área de toxicologia já existentes ou mesmo desenvolvendo programas e/ou atividades específicas
13. Desenvolver o empreendedorismo e a inovação no corpo discente através de modelos de negócio e projetos de inovação
14. Inserir o corpo docente e discente do curso em atividades ou programas relacionados à prestação de serviço na área de toxicologia
15. Intercâmbio entre cursos correlatos

Programas de Pós-Graduação

PPG Ciências da Reabilitação

Objetivos

1. Implementar plano de planejamento estratégico
2. Ampliar as condições para desenvolvimento das atividades do Programa
3. Melhorar o conceito do curso
4. Propor a criação do curso de doutorado
5. Aumentar a visibilidade do Programa

Ações

1. Criar comissão para planejamento estratégico e elaborar o plano de desenvolvimento estratégico
2. Aumentar a produção científica de docentes, juntamente com discentes do programa nos maiores extratos da área 21 (A1-B2)
3. Elaborar diagnóstico de necessidades de infraestrutura e espaço físico
4. Ampliar e qualificar o espaço físico existente para o desenvolvimento das atividades do programa
5. Criar e equipar novos laboratórios de pesquisa e inovação tecnológica

6. Otimizar o tempo de conclusão do curso pelos alunos
7. Aumentar a oferta de disciplinas e criar fórum permanente de Atualização Temática
8. Estabelecer e divulgar orientações para indicação de bancas avaliadoras
9. Estabelecer e implementar normas para ingresso e manutenção de professores permanentes
10. Ampliar o número de alunos em atividades de Iniciação Científica e de Inovação Tecnológica
11. Expandir a participação e a apresentação de trabalhos em eventos científicos
12. Aumentar o número de projetos submetidos em editais das agências de fomento
13. Implantar mobilidade acadêmica de docentes e discentes vinculados ao PPG
14. Estabelecer novos convênios nacionais e internacionais
15. Ampliar a inserção social do PPG
16. Melhorar a comunicação interna e externa do programa
17. Melhorar a articulação entre o ensino de pós-graduação e graduação
18. Criar mecanismos de acompanhamento de egressos
19. Submeter APCN para criação do curso de doutorado

PPG Ciências da Saúde

Objetivos

- 1. Elevar a nota do PPG Ciências da Saúde junto a CAPES**
- 2. Aprimorar a qualificação docente/discente**
- 3. Atualizar o Plano Pedagógico do Programa**

Ações

1. Aumentar a relação entre o número de ingressantes no Curso de Doutorado/Curso de Mestrado
2. Aumentar a relação entre o número de diplomados no Curso de Doutorado/Curso de Mestrado
3. Adequar o quadro dos docentes orientadores aos critérios da Capes – área Medicina I
4. Aumentar o número de publicações qualificadas entre orientadores e orientandos
5. Aumentar a produção intelectual dos docentes vinculada ao PPG-CS
6. Manter o prazo das defesas de dissertações e teses, conforme estipulado pela CAPES
7. Implantar o acompanhamento do aluno egresso no mercado de trabalho
8. Ampliar a mobilidade nacional e internacional de discentes/docentes da pós-graduação/duas vias

9. Promover a participação discente em atividades de ensino na graduação
10. Ampliar o número de disciplinas com foco nas áreas de concentração do PPG-CS
11. Implementar calendário anual das atividades do PPG-CS
12. Atualizar o Regulamento do PPG-CS
13. Implantar o Manual do Orientador e atualizar o Manual do Aluno
14. Apoiar ações de implementação de novos laboratórios ligados ao PPG-CS
15. Aumentar a visibilidade do PPG-CS

PPG Hepatologia

Objetivos

- 1. Elevar a nota do PPG Hepatologia junto à CAPES**
- 2. Aprimorar a formação discente**
- 3. Atualizar o Plano Pedagógico do Programa**

Ações

1. Atualizar o Regulamento Interno do Programa
2. Atualizar e ampliar as linhas de pesquisa do Programa
3. Diversificar a origem de formação dos docentes do Programa

4. Estimular a dedicação dos docentes permanentes em relação às atividades de pesquisa e de formação do Programa
5. Homogeneizar a distribuição das orientações entre os docentes do Programa
6. Homogeneizar a oferta de disciplinas entre os docentes do Programa
7. Reduzir o tempo de titulação dos discentes em comparação ao observado atualmente
8. Aumentar a inserção de alunos do nível de graduação nos projetos de pesquisa do Programa via programas de apoio à Iniciação Científica e Tecnológica
9. Aumentar o número de publicações provenientes de dissertações e teses em revistas de impacto (igual ou superior à Qualis B1 na área de Medicina I)
10. Implantar a mobilidade nacional e internacional de discentes e docentes do Programa
11. Implementar calendário anual das atividades do Programa
12. Aumentar a visibilidade do PPG Hepatologia
13. Ampliar a captação de recursos de fomento para desenvolvimento de pesquisa

PPG Patologia

Objetivos

- 1. Aprimorar a qualificação e ampliar corpo docente**
- 2. Aprimorar a qualificação do corpo docente**
- 3. Ampliar as colaborações com outras instituições de pesquisa**
- 4. Atuar em inovação e transferência de tecnologia em saúde**
- 5. Melhorar a infraestrutura dos laboratórios**

Ações

1. Aumentar o número de bolsistas de iniciação científica em projetos vinculados ao Programa
2. Ampliar o número de alunos ingressantes no Programa
3. Instituir uma apresentação obrigatória para os alunos de doutorado depois de transcorridos 18 meses de curso, com vistas à implantação do exame de qualificação
4. Oferecer vagas em disciplinas de língua estrangeira
5. Aumentar a mobilidade acadêmica
6. Aumentar o número de professores que buscam financiamento de agências de fomento, bolsa de produtividade em pesquisa e a submeter projetos institucionais de infra-estrutura e equipamentos

7. Aumentar a produção científica docente, preferencialmente Qualis A1, A2 e B1 (área Medicina II)
8. Instituir um ciclo de palestras com convidados de outras instituições
9. Aumentar o número de professores revisores ou que fazem parte do corpo editorial de periódicos indexados
10. Estimular os professores a realizarem cursos de extensão, pós-doutorado e outros, preferencialmente com o apoio de agências de fomento
11. Oficializar as parcerias existentes entre professores do Programa e pesquisadores de outras instituições nacionais e internacionais
12. Ampliar a participação do corpo docente e discente em eventos científicos
13. Revisar e reformular as disciplinas do Programa
14. Manter evento científico próprio do PPG Patologia
15. Estabelecer projetos de pesquisa que aliem inovação e desenvolvimento tecnológico, bem como parcerias com o setor produtivo
16. Realizar levantamento das necessidades de equipamentos dos laboratórios vinculados ao PPG-Patologia
17. Aumentar a divulgação das atividades do programa na mídia impressa e digital
18. Promover a participação discente no ensino da graduação

19. Implementar calendário anual de atividades
20. Atualizar o regulamento do PPG Patologia

Departamentos Acadêmicos

Departamento de Ciências Básicas da Saúde

Objetivos

1. Qualificar e desenvolver quadro docente
2. Ampliar e aprimorar a supervisão do corpo docente

Ações

1. Identificar a necessidade de adequação do quadro docente referente à implantação do Curso de Biomedicina Noturno (áreas de Fisiologia, Histologia, Genética, Bioquímica e Farmacologia)
2. Identificar a necessidade de expansão de quadro docente para atendimentos dos cursos novos
3. Ampliar a participação em atividades científicas e acadêmicas (Congressos, simpósios, etc..)
4. Ampliar o envolvimento em pesquisa – definir critérios para destinação de bolsas de iniciação científicas (ICs) institucionais para docentes “novatos” ou que não atinjam os critérios para concessão de bolsas ICs por agências de fomento externas
5. Identificar a necessidade de técnicos administrativos para reduzir envolvimento dos docentes com ações mecanicistas – apoio, secretaria, jurídico, etc.

6. Ampliar a participação dos docentes em comissões internas de avaliação de estágio probatório e alteração de regime de trabalho
7. Ampliar a participação dos docentes em comissões, orientação de monitoria voluntária, PID, regências e colaborações de disciplinas, participação em pesquisa (orientações e participação em projetos) e extensão

Departamento de Clínica Cirúrgica

Objetivos

1. Implantar o Sistema de Direção Estratégica do Departamento de Clínica Cirúrgica
2. Desenvolver reestruturação curricular do Departamento de Clínica Cirúrgica.
3. Estabelecer metodologia de desenvolvimento e avaliação de competências e habilidades

Ações

1. Formar um grupo de trabalho para elaboração do Plano de Metas do Departamento de Clínica Cirúrgica.
2. Consolidar plano de ação do grupo de trabalho.
3. Elaborar o Plano de Metas para o funcionamento do Departamento de Clínica Cirúrgica nos próximos quatro anos
4. Planejar e implementar a construção do novo Laboratório de Habilidades em Técnica Cirúrgica

5. Planejar e implementar a construção de Sala de Procedimentos Cirúrgicos e Radiológicos Multidisciplinares
6. Planejar e implementar treinamento e capacitação dos Professores do Departamento de Clínica Cirúrgica.
7. Planejar e implementar treinamento e capacitação dos egressos do Departamento de Clínica Cirúrgica.
8. Aprimorar integração entre as disciplinas do Departamento de Clínica Cirúrgica buscando a integração e qualificação das mesmas.
9. Implantar avaliação de competências e habilidades.

Departamento de Clínica Médica

Objetivos

1. **Qualificar e desenvolver o corpo docente**
2. **Qualificar o ensino de clínica médica para formar médico generalista**

Ações

1. Realizar atualizações sobre a participação docente em congressos
2. Realizar workshops didático-pedagógicos para docentes
3. Definir as prioridades dos docentes sobre ensino de clínica médica

4. Avaliar e adequar os planos de ensino das disciplinas lotadas no DCM
5. Aumentar o número de atividades extensionistas ofertadas
6. Aumentar a oferta de disciplinas eletivas e PDCIs

Departamento de Educação e Informação em Saúde

Objetivos

1. **Ampliar a atuação do DEIS**
2. **Qualificar e desenvolver o corpo docente DEIS**
3. **Coordenar e monitorizar as atividades do corpo docente DEIS**

Ações

1. Contribuir para a formação continuada do corpo docente e técnico administrativo da UFCSPA
2. Aumentar e /ou manter a participação dos professores do DEIS nas disciplinas dos diversos cursos da UFCSPA
3. Ampliar em 10% e/ou manter a participação dos docentes em editais (ensino, pesquisa e extensão) internos e externos
4. Manter e/ou ampliar a participação dos docentes nos conselhos superiores, núcleos e comissões (NIT, NEAD, CPA, CONCEPE, CONSUN e CPPD)

5. Manter e/ou ampliar a participação dos docentes quando da elaboração da proposta de novos cursos ou grupos de trabalho
6. Estimular a produção científica dos docentes do DEIS (livro, revista eletrônica, artigos periódicos, resumos/apresentação de trabalhos, etc)
7. Estimular a participação dos docentes em eventos e atividades de formação e qualificação profissional
8. Estimular a qualificação da titulação docente
9. Estimular a atuação dos docentes nos grupos de pesquisa
10. Manter a atuação dos docentes em projetos/ programas de ensino/extensão
11. Definir a necessidade de docentes do DEIS para atender a demanda dos novos cursos.
12. Defender a adequação de carga horária e regime de trabalho dos docentes para 40h com Dedicção Exclusiva a fim de atender as diferentes demandas da UFCSPA
13. Criar identidade visual do DEIS
14. Gerenciar (manter atualizada) a carga horária dos docentes em atividades de ensino, pesquisa e extensão

Departamento de Enfermagem

Objetivos

- 1. Qualificar e desenvolver o corpo docente**
- 2. Qualificar a gestão do Departamento de Enfermagem**

Ações

1. Manter e ampliar a participação em Bancas de Concurso Público, Trabalhos de Conclusão de Curso de Graduação e Especialização, Dissertação de Mestrado, Tese de Doutorado e Pós-Doutorado na UFCSPA e interinstitucionais
2. Apoiar e ampliar a participação em eventos científicos e capacitações técnico-profissionais nacionais e internacionais
3. Apoiar e fortalecer as formações didático-pedagógicas dos docentes
4. Ampliar e apoiar o desenvolvimento de projetos de pesquisa
5. Ampliar e apoiar o desenvolvimento de projetos de extensão universitária
6. Ampliar a participação em projetos multidisciplinares da UFCSPA e interinstitucionais
7. Encaminhar a necessidade de contratação de docentes permanentes na área de conhecimento da Enfermagem.

8. Encaminhar a necessidade de aquisição de materiais permanentes
9. Monitorar os registros dos projetos de ensino, pesquisa e extensão
10. Monitorar participações em comissões/ comitês institucionais e interinstitucionais
11. Implantar uma ferramenta de acompanhamento das atividades docentes
12. Monitorar as atividades docentes utilizando a ferramenta de Carga Horária Docente
13. Implementar e monitorar o Sistema de Direção Estratégica do Departamento de Enfermagem

Departamento de Farmacociências

Objetivos

- 1. Qualificar e desenvolver quadro docente**
- 2. Ampliar e aprimorar a supervisão do corpo docente**
- 3. Ampliar as atividades de ensino, pesquisa e extensão no Distrito Docente Assistencial da UFCSPA**
- 4. Qualificar a infraestrutura e funcionamento do Departamento e dos laboratórios de pesquisa**
- 5. Promover, ampliar e integrar o ensino na graduação, pós-graduação e extensão**

Ações

1. Solicitar ampliação do quadro docente nas áreas de Biotecnologia, Bioterismo, Farmácia, Farmacologia, Química e Toxicologia para cursos novos e já existentes
2. Estimular e acompanhar a participação docente em atividades científicas e acadêmicas (congressos, simpósios, formação continuada e pedagógica, etc.)
3. Solicitar ampliação do quadro de técnicos
4. Manter a participação dos docentes em comissões como: COMGRADs, NDEs, CPPD e outras
5. Acompanhar e motivar a participação dos docentes na orientação de monitoria voluntária e PID
6. Acompanhar e motivar a participação dos docentes em tutorias
7. Acompanhar e motivar a participação dos docentes na pesquisa e extensão: orientações e co-orientações de graduação e pós-graduação, projetos submetidos
8. Propor reuniões de integração entre professores do departamento visando a realização de projetos de ensino, pesquisa, extensão e inovação
9. Avaliar junto ao quadro de docentes a possibilidade de oferta de disciplinas na modalidade EAD
10. Solicitar adequação de salas e materiais para os professores

11. Levantar a possibilidade de oferta de disciplinas à Pós-Graduação
12. Propor a criação de novos laboratórios multiusuários para realização de projetos de ensino, extensão, pesquisa e desenvolvimento e inovação

Departamento de Fisioterapia

Objetivos

1. Implantar e Implementar a Matriz Ovar
2. Qualificar e desenvolver o corpo docente
3. Orientar e acompanhar as atividades docentes

Ações

1. Encaminhar a necessidade do aumento do corpo docente
2. Ampliar a participação dos professores do departamento em atividades dos demais cursos de graduação
3. Aumentar a participação dos professores em eventos acadêmicos
4. Ampliar a participação dos professores nas linhas/grupos de pesquisa/extensão do curso de Fisioterapia
5. Ampliar a participação dos professores em atividades multidisciplinares e interdisciplinares
6. Ampliar a participações dos docentes em comissões/comitês institucionais

7. Encaminhar a necessidade de melhoria da infraestutura destinada ao desenvolvimento dos trabalhos do departamento
8. Acompanhar as atividades de carga horária docentes
9. Acompanhar os prazos de entrega dos planos de trabalho e relatórios de estágio probatório dos docentes do departamento
10. Equilibrar a carga horária dos professores em sala de aula na graduação e pós-graduação

Departamento de Fonoaudiologia

Objetivos

1. Implementar o Sistema de Direção Estratégica
2. Qualificar e desenvolver o corpo docente
3. Qualificar a gestão do departamento

Ações

1. Constituir Grupo de Trabalho para elaboração e implementação do Sistema de Direção Estratégica
2. Elaborar o plano de metas
3. Monitorizar a realização das ações propostas pelo plano de metas
4. Equalizar a carga horária docente entre o ensino, a pesquisa e a extensão

5. Adequar a carga horária docente de ensino ao que prevê a legislação vigente
6. Manter ou ampliar a participação dos docentes nos editais de programas e projetos de extensão internos e externos
7. Manter ou ampliar a participação dos docentes em projetos e editais de pesquisa internos e externos
8. Ampliar a participação dos docentes do departamento nos Programas de Pós Graduação da UFCSPA
9. Manter ou ampliar a participação docente em comitês institucionais (grupos de trabalho, comissões, etc.)
10. Estimular a participação em projetos e ações interdisciplinares
11. Estimular a proposição de disciplinas eletivas
12. Manter e ampliar a participação docente em eventos científicos acadêmicos
13. Incentivar a participação docente no programa de formação continuada da UFCSPA, bem como em outros espaços de formação para a atividade docente
14. Avaliar as necessidades de pessoal para o departamento (docentes e técnicos de nível superior) e encaminhar às instâncias devidas
15. Estabelecer e monitorizar o fluxo de compras de materiais permanentes para o departamento, visando a otimização de recursos

16. Encaminhar a necessidade de espaço físico e infraestrutura do departamento às instâncias devidas

Departamento de Ginecologia e Obstetrícia

Objetivos

1. **Implantar o Sistema de Direção Estratégica no DGO**
2. **Ajustar a semestralidade das disciplinas de Ginecologia e Obstetrícia da 4ª série da Medicina**
3. **Aprimorar a gestão de pessoas**
4. **Ampliar a inserção de docentes do DGO junto à Pós-Graduação**

Ações

1. Constituir um grupo de trabalho para elaboração do plano de metas para implantação do SDE do Departamento de Ginecologia e Obstetrícia (DGO) do Curso de Medicina
2. Consolidar o grupo de trabalho por meio de reuniões internas e externas
3. Elaborar o plano de metas para o funcionamento do DGO nos próximos 3 anos
4. Acompanhar e execução das ações propostas
5. Propor ao Coordenador do Curso de Medicina a adequação da oferta da disciplina de Obstetrícia

e da disciplina de Ginecologia para o ensino da 4ª série da Graduação em Medicina

6. Aumentar o número de professores dando supervisão dos residentes e doutorandos do curso de Medicina
7. Aumentar o número de professores do DGO que atuam nos programas de pós-graduação
8. Propor a contratação de secretária para o DGO
9. Regularizar a logística do DGO
10. Propor a contratação de médicos técnico administrativos em Ginecologia e Obstetrícia

Departamento de Métodos Diagnósticos

Objetivos

1. Qualificar e desenvolver o corpo docente
2. Promover o ensino, a extensão e a pesquisa

Ações

1. Dimensionar a necessidade de ampliação do quadro docente
2. Estimular e monitorar a participação em eventos acadêmicos e/ou científicos
3. Estimular e monitorar a formação continuada docente

4. Manter e/ou aumentar a oferta de disciplinas optativa e/ou eletiva e/ou PDCI
5. Manter e/ou aumentar a participação na supervisão de estágio curricular obrigatório
6. Manter e/ou aumentar a participação na orientação de bolsistas PID e/ou de monitores voluntários
7. Manter e/ou aumentar a participação em atividades e/ou programas extensionistas
8. Manter e/ou aumentar a participação em atividades de pesquisa

Departamento de Nutrição

Objetivos

1. Qualificar e Desenvolver o Corpo Docente e Técnicos
2. Aprimorar as Práticas Administrativas
3. Implementar a Gestão de Conhecimento e Informação
4. Promover bem estar no ambiente de trabalho
5. Desenvolver a Pós-Graduação *stricto sensu* na área da Nutrição

Ações

1. Dimensionar as atividades do corpo docente
2. Mensurar a participação em eventos científicos

3. Garantir a formação continuada
4. Adequar o espaço físico de trabalho docente
5. Adequar a ergonomia no espaço de trabalho
6. Criar espaço para troca de experiências docentes
7. Organizar material informativo para novos docentes
8. Distribuir a atuação docente nas atividades administrativas
9. Avaliar a inserção do Departamento na tríade ensino, pesquisa e extensão
10. Ampliar a inserção dos professores nos cursos de pós-graduação *stricto sensu*
11. Ampliar o número de publicações dos professores do Curso

Departamento de Patologia e Medicina Legal

Objetivos

1. **Aprimorar e qualificar o corpo docente e técnico**
2. **Implementar a gestão de conhecimento e inovação**
3. **Promover a integração entre departamentos acadêmicos**
4. **Melhorar a infra-estrutura do laboratório de patologia e do departamento**

Ações

1. Ampliar a participação do corpo docente e técnico, oferecendo condições à participação em eventos e congressos na área de atuação
2. Integrar graduação e pós-graduação por meio de grupos de discussão entre os docentes, monitores e residentes, com vistas à publicação
3. Estreitar relações com o laboratório de patologia da Santa Casa, para viabilizar a manutenção de material para ensino e pesquisa
4. Participar de reuniões sistemáticas entre departamentos, compartilhando objetivos para resoluções de demandas
5. Promover utilização mais abrangente da educação à distância, através de aulas via moodle
6. Reorganizar e adaptar o espaço para aulas de macroscopia com instalação do sistema de projeção de imagens do laboratório de patologia, bem como readaptar mobiliário para o departamento.
7. Ampliar o laminário do laboratório de patologia para aulas de microscopia
8. Ampliar a monitoria de patologia para aulas práticas e ensino extra-classe, proporcionando treinamento para os alunos
9. Viabilizar aos alunos da graduação a realização de estágios nos laboratórios de patologia, conveniados com a UFCSPA

Departamento de Pediatria

Objetivos

1. **Inserir o departamento de pediatria na atenção primária em saúde, visando à formação integral do aluno**
2. **Qualificar o processo de avaliação do aluno**
3. **Atualizar as disciplinas do Departamento de pediatria**

Ações

1. Incrementar ambulatorios de pediatria nos postos de saúde do DDA
2. Propor ações de educação em saúde em creches e escolas no DDA
3. Criar ambiente de consulta pediátrica com gravação
4. Realizar tutoria e monitoramento das consultas ambulatoriais
5. Propor avaliação sequencial e periódica do aluno da medicina (terceiro e quarto anos, internato, residência e pós-graduação), baseada em habilidades e competências
6. Propor novas estratégias metodológicas de ensino para a graduação, por meio da formação docente de professores
7. Atualizar o currículo do Curso de Medicina, integrando as disciplinas de pediatria

8. Integrar conhecimentos médicos e de avaliação nos diversos níveis de atenção, por meio de seminários de integração

Departamento de Psicologia

Objetivos

1. **Aprimorar a Gestão de Pessoas**
2. **Aprimorar a Gestão de Processos e Procedimentos**
3. **Consolidar as ações do departamento de Psicologia em diferentes contextos na UFCSPA**

Ações

1. Equilibrar a carga horária dos docentes, considerando a aderência de cada área e nas diferentes instâncias (graduações e pós-graduações lato e stricto sensu)
2. Manter a produção acadêmica por meio do ensino, pesquisa e de ações de extensão
3. Capacitar o corpo docente em temáticas relevantes e adequadas à missão institucional
4. Aumentar parcerias entre docentes do departamento, entre outros departamentos e externas
5. Mostrar a necessidade da ampliação do quadro de docentes e estimular a solicitação da alteração do regime de trabalho dos docentes de 40h para DE.

6. Implementar fluxos documentais e de acompanhamento das atividades dos docentes

Departamento de Saúde Coletiva

Objetivos

1. **Ampliar a produção técnica e científica dos professores do departamento**
2. **Promover integração entre os diferentes cursos da área da saúde da UFCSPA**

Ações

1. Desenvolver um repositório com a produção científica com os professores do departamento
2. Identificar e catalogar os artigos produzidos semestralmente pelos professores do departamento
3. Desenvolver estruturas e mecanismos de apoio à produção intelectual
4. Ofertar disciplinas eletivas que contemplem necessidades comuns a todos os cursos da instituição

Unidades de Apoio

Biblioteca

Objetivos

1. **Melhorar a qualidade no atendimento aos usuários da Biblioteca**
2. **Ampliar o índice de satisfação do usuário**
3. **Qualificar o Sistema de Gestão da Informação da Biblioteca**
4. **Melhorar o processo de aquisição dos livros**
5. **Dar visibilidade à produção intelectual da instituição**

Ações

1. Instalar terminais de consulta ao acervo da biblioteca em locais estratégicos da Instituição
2. Firmar parcerias colaborativas com IES universitárias nacionais e internacionais
3. Criar e consolidar o Repositório Institucional
4. Implantar novo software de gerenciamento de informação
5. Identificar e descrever os processos e rotinas das atividades da biblioteca junto à comunidade acadêmica
6. Divulgar critérios dos MEC no que se refere a bibliografia junto aos Coordenadores de Cursos

7. Associar e manter vínculos da biblioteca com Associações e Instituições Universitárias
8. Capacitar a comunidade acadêmica para uso dos recursos informacionais da biblioteca

Biotério

Objetivos

1. **Propor a política institucional para uso de animais em ensino, pesquisa e extensão**
2. **Buscar certificações e creditações**
3. **Ampliar e qualificar o Biotério**
4. **Ampliar a informação sobre o manuseio de animais e a formação de recursos humanos na área**

Ações

1. Criar um grupo de trabalho para elaborar a proposta de política institucional na área
2. Implantar o Planejamento Estratégico do Biotério
3. Manter o credenciamento do Biotério junto ao CONCEA
4. Manter o credenciamento do Biotério junto ao CRMV
5. Obter o Certificado de Qualidade em Biossegurança junto a CNTbio

6. Implantar a Central de Lavagem e Esterilização de insumos
7. Ampliar e adequar os recursos humanos de nível médio e superior
8. Implantar a nova colônia de fundadores
9. Adequar a unidade do Biotério no prédio anexo I e instalar os equipamentos necessários ao atendimento da legislação vigente
10. Definir as áreas sob a responsabilidade da administração do Biotério
11. Criar o regulamento do Biotério
12. Criar a página do Biotério no endereço eletrônico da UFCSPA
13. Criar disciplinas de graduação e pós-graduação sobre bioterismo
14. Criar cursos de extensão sobre bioterismo para a comunidade interna e externa

Departamentos Administrativos

Departamento de Compras e Contratos

Objetivos

1. **Implantar sistema de gestão e controle de compras e contratos**
2. **Implantar Divisão de importação e convênios**
3. **Aprimorar a qualidade dos serviços prestados pelo DCC**
4. **Padronizar procedimentos para a realização das atividades**

Ações

1. Identificar requisitos necessários para implantação de sistema de gestão e controle de compras e contratos
2. Catalogar fornecedores por tipo de material/serviço
3. Atualizar procedimentos para requisição de materiais e serviços
4. Definir atribuições de competências para o exercício da função junto ao DCC
5. Ampliar a capacitação dos servidores do DCC

6. Implantar e disponibilizar manual de compras e de contratos
7. Realizar treinamentos para capacitar usuários do serviço
8. Desenvolver e disponibilizar modelos para elaboração de 'termos de referência' de modalidades distintas
9. Criar comissões, com membros de áreas interessadas para catalogação de produtos químicos (reagentes e laboratoriais)
10. Incluir critérios de sustentabilidade nas aquisições/contratações
11. Designar e capacitar servidor para elaboração dos termos de referencia

Departamento de Contabilidade

Objetivos

1. **Estruturação do Departamento de Contabilidade e Finanças**
2. **Normatização dos procedimentos contábeis**
3. **Treinamento dos supridos**
4. **Auxiliar na elaboração de projetos e convênios**

Ações

1. Identificar as atribuições do Departamento de Contabilidade

2. Estruturar o Departamento de Contabilidade em Divisões distintas
3. Definir a rotina de cada Divisão, distribuindo atribuições para cada uma delas, assim como o quantitativo de pessoal
4. Definir o espaço físico, identificando o local adequado para cada uma das Divisões
5. Identificar quais os procedimentos contábeis que necessitem de manuais e eleger o responsável pela elaboração de cada um dos manuais
6. Elaborar um manual consolidado com as instruções para os procedimentos contábeis
7. Elaborar e atualizar material de treinamento e consulta para os servidores que utilizam o Cartão de Pagamento do Governo Federal (supridos)
8. Desenvolver programas de treinamento para os supridos periodicamente
9. Elaborar manual sobre classificação contábil
10. Desenvolver treinamento para preenchimento de planilhas contábeis

Departamento de Orçamento

Objetivos

1. **Melhorar a estrutura de apoio ao setor de orçamento**

2. Qualificar as atividades desenvolvidas no departamento de orçamento

Ações

1. Atualizar os equipamentos de informática
2. Realizar cursos de capacitação específicos vinculados ao setor de orçamento
3. Descrever os procedimentos desenvolvidos pelo setor
4. Descrever competências e habilidades necessárias para os TAs que atuam no setor
5. Realizar processo de orientação à comunidade interna sobre demandas específicas relacionadas à organização e execução de processos de compras e serviços

Departamento de Recursos Humanos

Objetivos

1. **Melhoria da infraestrutura**
2. **Melhoria no atendimento ao público**
3. **Implantação de site do RH**

Ações

1. Disponibilizar solicitação de documentos via eletrônica
2. Definir atribuições de competências do DRH

3. Propor um programa de integração e ambientação de novos servidores TAS
4. Definir e elaborar estrutura do site do RH

Departamento de Registro e Controle Acadêmico

Objetivos

1. **Sistema de gestão por processos**
2. **Ampliação da informatização de processos de trabalho**
3. **Excelência no atendimento à comunidade acadêmica e público externo**
4. **Desenvolvimento contínuo de servidores**

Ações

1. Aprimorar a descrição das atribuições e competências do Derca por meio da criação de documento impresso para consulta interna pelos servidores e publicação na página institucional
2. Realizar o mapeamento dos principais processos de trabalho do Derca e Secretaria de Ensino para a implantação do Processo Operacional Padrão (POP)
3. Implantar o Portal do Professor

4. Desenvolver sistema de solicitações de inscrições em disciplinas eletivas e PDCI's, Curso de Férias e Programa de Monitoria
5. Desenvolver as ferramentas de consulta de notas parciais e finais, emissão de atestados de matrícula e históricos escolares parciais pelo Portal do Aluno
6. Definir o sistema para lançamento de atividades Complementares
7. Desenvolver continuamente os servidores por meio da participação de servidores nos Cursos do Programa de Capacitação da UFCSPA

Departamento de Serviços Gerais

Objetivos

1. **Agregar qualidade aos serviços da Divisão de Almoxarifado**
2. **Padronizar e aperfeiçoar os processos de trabalho da Divisão de Patrimônio**
3. **Normatizar procedimentos e eliminar disfunções no Protocolo**
4. **Aperfeiçoar a Gestão Documental**
5. **Ampliar a preservação do patrimônio documental, histórico e social**
6. **Redefinição do espaço físico do DSG**

Ações

1. Implantar o novo programa de controle de estoques elaborado pelo NTI para o Almoxarifado
2. Implementar programa de controle de recebimentos para todos os itens de consumo
3. Desenvolver modelo de layout para o depósito do Almoxarifado
4. Climatizar o depósito do Almoxarifado
5. Implantar o Manual do Patrimônio
6. Adequar e atualizar o Sistema de Gestão Patrimonial
7. Otimizar os desfazimentos de Bens Móveis
8. Criar controle dos bens sob guarda temporária
9. Desenvolver os termos de responsabilidade patrimonial (transferências e recolhimentos) e disponibilizar o acesso dos mesmos à comunidade
10. Normatizar por meio de Ordem de Serviço os procedimentos de Protocolo
11. Otimizar a eliminação dos documentos que estão com prazo de temporalidade cumprido
12. Otimizar o processo de preservação de documentos na UFCSPA, zelando por sua integridade
13. Implantar o Manual do Arquivo

14. Ampliar as condições de segurança no DSG e em suas divisões setoriais
15. Implantar projeto de digitalização da documentação de caráter histórico
16. Implantar no SIE um módulo de Arquivo, integrando os setores de Arquivo e Protocolo
17. Implantar a climatização do Arquivo

Núcleo de Tecnologia da Informação**Objetivos**

1. **Prover a infraestrutura de TI e Segurança da Informação**
2. **Entregar soluções técnicas de TI para diferentes demandas dos usuários**
3. **Prover soluções automatizadas aos processos da universidade**
4. **Institucionalizar a Governança de TI na universidade**

Ações

1. Construir uma política de backup física e lógica
2. Implantar o novo serviço de correio eletrônico
3. Melhorar a solução de autenticação de usuários

4. Readequar a estrutura de cabeamento nos andares do prédio principal
5. Elaborar solução para certificação digital na universidade
6. Ampliar a capacidade da rede WIFI
7. Testar processo de virtualização de desktop
8. Implantar as melhores práticas do ITIL
9. Implantar a solução CAFE (RNP)
10. Aprimorar o sistema acadêmico da universidade
11. Desenvolver solução para integração dos sistemas de informação da universidade
12. Disponibilizar o sistema de informação para as atividades de extensão
13. Disponibilizar o novo sistema de acesso biométrico
14. Disponibilizar o sistema para controle de ocupação das salas de ensino
15. Disponibilizar sistemas para gestão eletrônica de documentos
16. Implantar a política de segurança da informação
17. Contratar treinamentos técnicos para equipe do NTI
18. Implantar metodologias e boas práticas em TI
19. Monitorar o PDTI – Plano Diretor de Tecnologia da Informação

Prefeitura

Objetivos

- 1. Ampliar a qualidade dos serviços prestados pela prefeitura**
- 2. Melhorar a Qualidade dos Serviços dos Terceirizados**

Ações

1. Ampliar a capacitação dos servidores da prefeitura
2. Definir atribuições de competências para o desenvolvimento de atividades de prefeitura
3. Designar e capacitar servidor para elaboração dos termos de referencia
4. Redefinir processos de fiscalização de contratos de responsabilidade da prefeitura
5. Desenvolver estudo de ampliação dos servidores da prefeitura de acordo com a expansão da instituição
6. Desenvolver treinamento continuado de qualificação dos terceirizados quanto à estrutura, setores da instituição, atendimento ao público, conduta profissional, entre outros.

Assessorias

Assessoria de Comunicação

Objetivos

1. **Ampliar a consistência da marca e o reconhecimento da imagem da UFCSPA**
2. **Aprimorar o uso dos meios de comunicação e o relacionamento da UFCSPA com a imprensa**
3. **Ampliar produção e veiculação de conteúdo audiovisual**
4. **Mapear e aperfeiçoar ações de comunicação e processos internos**
5. **Adequar equipamentos e recursos de trabalho**

Ações

1. Registrar a marca UFCSPA no INPI
2. Elaborar e implantar manual de identidade visual
3. Implantar processo de licenciamento de uso dos símbolos institucionais
4. Criar slogan para a UFCSPA
5. Ampliar o número de releases produzidos e enviados para imprensa sobre ciência, saúde e educação
6. Compilar e disponibilizar guia de fontes

7. Ampliar a participação da UFCSPA na Unitv
8. Elaborar e implantar manual de redação
9. Elaborar para docentes guia de orientação em entrevistas
10. Ampliar a capacidade de informação segmentada do site institucional
11. Implantar galeria de mídia no site institucional e em mídias sociais, com disponibilização de foto, áudio e vídeo
12. Implantar novo site para ingresso de futuros alunos de graduação (Sisu)
13. Alterar o formato do jornal Panorama UFCSPA para tabloide
14. Disponibilizar modelos de materiais institucionais e promocionais
15. Implantar serviço de produção audiovisual
16. Implantar serviço exclusivo de produção, programação e gestão de mídia eletrônica
17. Mapear, definir e registrar processos internos
18. Definir calendário anual de ações de comunicação
19. Atualizar programas gráficos, de editoração e de edição/finalização de áudio e vídeo
20. Implementar plano de qualificação dos servidores da Ascom

Assessoria de Engenharia

Objetivos

- 1. Divulgação das atribuições da Assessoria de Engenharia**
- 2. Aprimoramento e organização da Assessoria de Engenharia**
- 3. Ampliação do acesso universal na UFCSPA**
- 4. Melhoria do Hall de acesso ao Prédio Principal**
- 5. Organização das fachadas externas do Prédio Principal**
- 6. Implantação de ações de Segurança do Trabalho**

Ações

1. Elaborar cartilha com fluxograma dos processos da Assessoria de Engenharia
2. Capacitar servidores por meio de cursos específicos da área de atuação – arquitetura e engenharia
3. Organizar e atualizar arquivos digitais existentes – plantas, memoriais, documentos em geral
4. Propor melhorias nos recursos materiais da Assessoria – aquisição de softwares, EPIs, equipamentos em geral
5. Implantar projeto de melhorias para acessibilidade física ao pavimento térreo do Prédio Principal

6. Implantar projeto de melhorias para acessibilidade física ao pavimento subsolo do Prédio Principal
7. Implantar projeto de melhorias para acessibilidade física ao pavimento terraço do Prédio Principal
8. Implantar projeto de melhorias para acessibilidade física ao Salão Nobre do Prédio Principal
9. Elaborar concurso para obra de arte junto ao hall do prédio principal
10. Qualificar os revestimentos e comunicação visual junto ao hall do prédio principal
11. Elaborar projeto de acesso e organização das unidades externas de Ar Condicionado (split)
12. Desenvolver projeto de alteração de revestimentos das fachadas externas do Prédio Principal
13. Elaborar Matriz de Riscos da UFCSPA
14. Elaborar LTCAT dos Ambientes
15. Implantar Medidas de Prevenção e Controle dos riscos
16. Desenvolver Gestão de Segurança na Prestação de Serviços Terceirizados
17. Implantar o PPCI do Campus Central

Assessoria de Relações Internacionais

Objetivos

1. **Incrementar a mobilidade acadêmica internacional**
2. **Estimular a inserção internacional da pesquisa da UFCSPA**
3. **Implementar ações de apoio à mobilidade estudantil**
4. **Proceder à divulgação internacional da UFCSPA**

Ações

1. Aumentar número de convênios internacionais
2. Aumentar o número de alunos incoming/outgoing
3. Criar vídeo institucional em inglês
4. Desenvolver o Programa de Português para Estrangeiros (parte do PLE), tornando-o semestral e estabelecendo-o como parte do Plano de trabalho dos estudantes incoming
5. Estudar opções para criação de programa de apoio à moradia de estudantes internacionais
6. Estudar opções para criação de programa de apoio à integração de estudantes internacionais na UFCSPA
7. Promover possibilidades de inserção de estudantes internacionais em atividades de saúde junto à comunidade levadas a cabo pela UFCSPA (ex: DDA)

8. Elaborar material em língua estrangeira sobre linhas de pesquisa de destaque na UFCSPA e divulgá-lo virtualmente
9. Criar “Guia do Estudante Internacional na UFCSPA” em língua estrangeira (espanhol e inglês)
10. Elaborar versão do site em outras línguas (francês, italiano, alemão)

Coordenação de Ensino e Currículo

Objetivos

1. **Promover a formação continuada dos docentes**
2. **Qualificar a proposta pedagógica dos cursos de graduação**
3. **Fomentar a participação de diferentes segmentos em ações de avaliação externa**

Ações

1. Ofertar curso de formação para professores ingressantes
2. Ofertar curso de formação continuada para professores efetivos
3. Criar eventos para formação didático-pedagógica do corpo docente
4. Realizar ações de formação junto ao corpo docente de cada curso

5. Criar Núcleo de Ensino e Currículo (NEC)
6. Assessorar a atuação do Núcleo Docente Estruturante (NDE) de cada curso
7. Promover a discussão sobre o Projeto Pedagógico de Curso (PPC)
8. Criar evento para discussão do Sistema de Avaliação do Ensino Superior (SINAES)
9. Realizar divulgação sobre o Exame Nacional de Desempenho de Estudantes (ENADE)
10. Criar políticas institucionais para atendimento de requisitos legais de avaliação dos cursos
11. Promover ações didático-pedagógicas que contribuam para a internacionalização da UFCSPA
12. Prestar assessoria às coordenações de curso em questões didático-pedagógicas

Coordenação de Mobilidade Acadêmica

Objetivos

1. **Aumentar a divulgação dos programas de mobilidade acadêmica**
2. **Melhorar os fluxos de mobilidade acadêmica**

Ações

1. Realizar divulgação com discentes em atividades de tutoria
2. Aumentar a divulgação dos editais internos entre as coordenações de curso
3. Apresentar o programa de mobilidade acadêmica em cursos de ambientação acadêmica para docentes novos
4. Atualizar a página da mobilidade acadêmica
5. Realizar reuniões de acompanhamento e de revisão de processos de alunos junto ao DERCA
6. Revisar e readequar os fluxos de saída e retorno de alunos em mobilidade acadêmica
7. Realizar reuniões pré-partida com os alunos em mobilidade acadêmica

Gabinete da Reitoria

Objetivos

1. **Realizar a divulgação dos indicadores de desempenho e de produção científica da Universidade**
2. **Qualificar as atividades desenvolvidas no Gabinete**
3. **Otimizar o processo de eleição dos Conselhos Superiores**

4. Divulgar as Resoluções dos Conselhos Superiores na Comunidade Universitária

Ações

1. Disponibilizar o Catálogo de Indicadores Institucionais e o Catálogo da Produção Institucional para a comunidade
2. Realizar a coleta de dados institucionais para fins de verificação por órgãos externos (TCU, MEC, entre outros)
3. Descrever as competências e atribuições dos servidores que atuam no Gabinete
4. Implantar processo informatizado de eleição de conselheiros do CONSUN e do CONSEPE
5. Disponibilizar na página institucional as Resoluções dos Conselhos Superiores de interesse coletivo, excluídas as de cunho pessoal ou específico

Gerência de Laboratórios de Graduação

Objetivos

- 1. Qualificar a gestão dos laboratórios**
- 2. Aumentar a satisfação dos usuários**
- 3. Implantar a biossegurança**

Ações

1. Elaborar diagnóstico sobre a situação dos laboratórios da UFCSPA

2. Padronizar, documentar e desenvolver manual de utilização dos laboratórios (graduação e pós-graduação)
3. Adquirir sistema de informática para gerenciamento das reservas dos laboratórios e controle de produtos
4. Qualificar o processo de solicitação de compras
5. Qualificar o processo de controle de insumos, reagentes e materiais
6. Implantar treinamento aos técnicos ingressantes
7. Promover cursos de capacitação
8. Estimular a participação dos técnicos nos cursos de capacitação
9. Definir EPIs e EPCs adequados às necessidades dos laboratórios
10. Implantar documento de controle de recebimento e uso de EPIs
11. Elaborar normas específicas de biossegurança
12. Elaborar Mapas de Risco dos laboratórios
13. Promover treinamento sobre descarte de resíduos
14. Normatizar o descarte de resíduos

Gerência de Laboratórios de Pós-Graduação

Objetivos

1. **Qualificar a gestão dos laboratórios**
2. **Qualificar a segurança e biossegurança dos laboratórios**
3. **Realizar estudo sobre a viabilidade e implantação de sistema de informações gerenciais**
4. **Realizar estudo sobre a viabilidade e implantação de uma Central de Reagentes**
5. **Qualificar a Comunicação nos laboratórios**

Ações

1. Elaborar diagnóstico sobre a situação dos laboratórios da UFCSPA
2. Disseminar práticas da gestão pela qualidade
3. Estabelecer, em conjunto com as Pró-Reitorias, a padronização da documentação e de processos administrativos nos laboratórios
4. Desenvolver, em conjunto com a gestora dos laboratórios da Graduação, um manual de utilização dos laboratórios
5. Fomentar a participação dos docentes e técnicos em eventos e atividades de formação em segurança do trabalho e biossegurança

6. Acompanhar a revisão dos mapas de risco e laudos de segurança dos laboratórios
7. Realizar estudo sobre a viabilidade de uso de um sistema de informações gerenciais
8. Acompanhar os processos de implantação de um sistema de informações gerenciais
9. Realizar estudo sobre a viabilidade de uma Central de Reagentes
10. Acompanhar os processos de implantação de uma Central de Reagentes
11. Desenvolver, em conjunto com a ASCOM, um programa de identidade visual dos laboratórios – logos, sites, indicações
12. Revisar, adequar e documentar situação dos EPIS

Núcleo de Apoio Psicopedagógico

Objetivos

1. **Promover a saúde e bem-estar do corpo discente e docente no contexto institucional**
2. **Contribuir para a melhoria do processo ensino-aprendizagem na instituição**
3. **Consolidar e expandir o NAP enquanto um serviço da UFCSPA**

Ações

1. Consolidar o desenvolvimento do Programa de Tutoria nos cursos de graduação da UFCSPA
2. Realizar o acolhimento e acompanhamento dos alunos do primeiro ano
3. Manter e aperfeiçoar a formação continuada de professores tutores
4. Ampliar a oferta de atendimentos à comunidade discente e docente
5. Buscar parcerias e convênios com serviços de Psicologia e Psiquiatria de Porto Alegre
6. Expandir ações voltadas para a autorregulação da aprendizagem
7. Expandir ações voltadas para a orientação profissional
8. Dar suporte aos discentes em situações de mobilidade acadêmica nacional e internacional
9. Aprimorar a divulgação do NAP, suas ações e projetos
10. Demonstrar a necessidade de ampliar os recursos físicos e materiais para execução das atividades do NAP
11. Demonstrar a necessidade de ampliar os recursos humanos para execução das atividades do NAP
12. Avaliar e divulgar as atividades promovidas pelo NAP
13. Promover formação profissional em Psicologia

Núcleo de Inovação e Tecnologia

Objetivos

1. **Consolidar o Núcleo de Inovação Tecnológica da UFCSPA – NIT-Saúde**
2. **Disseminar a cultura da Inovação, da Propriedade Intelectual e do Empreendedorismo**
3. **Proteger os ativos de propriedade intelectual da UFCSPA**
4. **Promover a transferência de tecnologia da UFCSPA para o setor produtivo**

Ações

1. Submeter à aprovação a reformulação do Regulamento do NIT-Saúde
2. Ampliar e divulgar a Política de Inovação e Propriedade Intelectual da UFCSPA
3. Apoiar a capacitação dos membros do Núcleo de Inovação Tecnológica – NIT-Saúde
4. Estimular e propor cursos e eventos de Inovação e PI no âmbito da UFCSPA e das instituições parceiras (Rede Gaúcha de Propriedade Intelectual)
5. Estabelecer um mecanismo para realizar diagnóstico institucional do potencial e da viabilidade dos projetos de inovação tecnológica desenvolvidos na UFCSPA
6. Intermediar parcerias com o setor produtivo

-
7. Prestar assessoria sobre a proteção e utilização das criações geradas no âmbito da UFCSPA
 8. Articular com pesquisadores e técnicos as ações do NIT-Saúde
 9. Acompanhar os processos de proteção de propriedade intelectual da UFCSPA
 10. Participar da CIPIC e da Organização da Semana Acadêmica da UFCSPA.
 11. Representar a UFCSPA em eventos locais, nacionais e internacionais de tecnologia, empreendedorismo e inovação
 12. Pesquisar a viabilidade de criação de incubadoras tecnológicas na UFCSPA
 13. Atrair para o grupo pessoal qualificado e dedicado aos projetos do NIT
 14. Articular com a Secretaria de Ciência, Inovação e Desenvolvimento Tecnológico a criação de um Pólo Tecnológico na Região Metropolitana



Miriam da Costa Oliveira
Reitora

Luís Henrique Telles da Rosa
Vice-Reitor

Maria Terezinha Antunes
Pró-Reitora de Graduação

Rodrigo Della Mía Plentz
Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação

Deisi Cristina Gollo Marques Vidor
Pró-Reitora de Extensão e Assuntos Comunitários

Fábio Lisbôa Gaspar
Pró-Reitor de Administração

Liane Nanci Rotta
Pró-Reitora de Planejamento



Rua Sarmiento Leite, 245 – Porto Alegre, RS, Brasil
+55 (51) 3303-9000
@UFCSPA_oficial
facebook.com/UFCSPA
www.UFCSPA.edu.br